

淡江大學學校財團法人淡江大學

108 學年度

(自108年8月1日至109年7月31日止)

決 算 書

# 108 學 年 度 決 算 書

## 目 錄

決算總說明	1-4
平衡表	5
收支餘絀表	6
現金流量表	7
現金收支概況表	8
長期營運資產變動表	9-11
借款變動表	12
收入明細表	13-14
成本與費用明細表	15-16
現金明細表	17
銀行存款明細表	18
應收款項明細表	19
預付款項明細表	20
特種基金明細表	21
存出保證金明細表	22
代管資產明細表	23
應付款項明細表	24
預收款項明細表	25
代收款項明細表	26
長期應付款項明細表	27
存入保證金明細表	28
應付退休及離職金明細表	29
應付代管資產明細表	30
負債準備明細表	31
最近3年財務分析表	32-33

壹、重要校務計畫實施績效：

一、營運計畫

本校自 1950 年歷經四個波段不同時期的發展及變革，以培育具心靈卓越人才為使命，配合「德、智、體、群、美」等「五育」之教育方針，規劃「專業課程、通識教育課程、課外活動課程」等「三環」之多元課程，希冀造就知識創新、德智兼修、中西融貫、樸實剛毅的棟樑之材。

為持續達到本校中長程之目標，每學年度編列預算，將財務資源與校務發展計畫緊密結合。107 至 111 學年度，以「多元創新，特色躍升，關懷永續：邁向精實 i 校園，多元創新愛學習」所擬定之 6 個主軸分別以

「incubation, intellect, internationalization, intelligence, insight, illumination, invention, improvement」等 i 為字首之字展現其核心價值，內涵說明如下：

主軸一(incubation)：課程教學創新，卓越人才培育

計畫：跨域整合多元適性、學用合一增能躍進、通識琢磨優質素養、教學典範轉型蛻變、產學鏈結創意實踐、確保卓越學教巔峰。

主軸二(intellect)：在地國際經營，智慧跨域研發

計畫：資源統整在地實踐、跨國合作群雄爭鋒、智慧核心跨域整合。

主軸三：深化特色發展，精緻三化教育

計畫(國際化)(internationalization)：國際化再努力，建立淡江典範：國際合作美景壯闊，淡江校園新地球村、千生出國再攀新峰、面向世界多語愛學、學位外生超邁兩千。

計畫(資訊化)(intelligence)：打造智慧校園，形塑感動服務：i 學習教學更創新、i 行動學習再給力、eye 賽博網路大躍進、愛表現淡江我最優。

計畫(未來化)(insight)：洞悉未來變遷，探索發展遠見：深耕廣拓淡江未來、精進未來學之課程、強化學生洞悉未來、提升教師授課知能、行銷未來學之聲譽。

主軸四(illumination)：臻善學習發展，形塑卓越品牌

# 淡江大學學校財團法人淡江大學

## 決 算 總 說 明

108 學年度

全 4 頁 第 2 頁

計畫：五育精琢多元創新、學習加值輔導增質、職涯完備就業樂航。

主軸五(invention)：整合研究產學，創客創新創業

計畫：亮化研究產學出發、創意空間手腦並用、資金到位開展創業、建構華語教學系統。

主軸六(improvement)：精進行政動能，厚實學術成長

計畫：精實績效跨越極致、專才專用群策群力、人本有序校園永續資訊動力唱響行政、優質圖書資訊服務、閃亮校友光耀淡江。

### 二、重要長期營運資產增置計畫

增置重要長期營運資產合計 204,259,015 元

1. 機械儀器及設備	119,098,286 元	購置教學及研究設備
2. 圖書及博物	70,534,566 元	添購圖書、期刊、電子書等
3. 購建中營運資產	6,040,000 元	淡江校史館暨張建邦創辦人紀念館第 1 期工程款及差勤軟體之預付設備款
4. 電腦軟體	8,586,163 元	購置教學及行政用軟體

### 三、長期債務之舉借及償還

無

### 四、其他重要計畫

本校剛、毅棟眷舍改建為學生宿舍整建案，經費約 1 億 1,000 萬元，109 年 7 月動工，預計 110 年 1 月完工。

### 貳、決算概要：

#### 一、收支餘絀情形

- (一) 本學年度收入 36 億 5,672 萬 2,776 元，較本學年度預算數 34 億 2,860 萬 9,918 元，增加 2 億 2,811 萬 2,858 元，約 6.65%，主要係學雜費收入因學生註冊人數較預期增加之故。有關產學合作計畫

# 淡江大學學校財團法人淡江大學

## 決算總說明

### 108學年度

全 4 頁第 3 頁

案，107學年度前產學收支於結案始認列，基於收支配合原則，108學年度起改依實際費用發生日認列，故產學收支較預算數增加。財務收入係因利息撥入較預期增加之故。

- (二) 本學年度成本與費用35億1,357萬4,964元，較本學年度預算數35億8,054萬6,668元，減少6,697萬1,704元，約1.87%，主要係因經費控管良好外，因疫情影響部份活動經費無法執行。預決算差異數主要為人事、退休撫卹費經費減少，業務費、國際交流費、審查費及修繕維持費等執行數亦減少。電費減少達325萬元，節能績效持續展現。
- (三) 以上總收支相抵後，計本期賸餘1億4,314萬7,812元，較本學年度預算數短絀1億5,193萬6,750元，增加2億9,508萬4,562元，約194.22%，主要係各項收入較預期增加且各項成本與費用執行不如預期所致。

#### 二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入3億2,105萬9,195元。
- (二) 投資活動之淨現金流出1億9,946萬1,832元。其中現金流入合計12萬6,438元，包括減少不動產、房屋及設備收現數3萬8,730元，減少特種基金收現數8萬7,708元；現金流出合計1億9,958萬8,270元，包括增加不動產、房屋及設備付現數1億8,594萬7,001元，增加無形資產付現數822萬9,321元，增撥特種基金付現數541萬1,948元。
- (三) 籌資活動之淨現金流出3,154萬7,846元。其中現金流入合計24億8,388萬7,953元，包括增加代收款項收現數24億6,163萬8,548元，收取存入保證金收現數2,224萬9,405元；現金流出合計25億1,543萬5,799元，包括減少代收款項付現數24億8,541萬3,813元，退回存入保證金付現數3,002萬1,986元。
- (四) 現金及約當現金之淨增9,004萬9,517元，係期末現金10億3,642萬8,424元，較期初現金9億4,637萬8,907元增加之數。

#### 三、資產負債情況

- (一) 本學年度資產145億6,000萬331元，包括流動資產11億4,927萬

淡江大學學校財團法人淡江大學

決 算 總 說 明

108 學年度

全 4 頁第 4 頁

4,267元，投資、長期應收款及基金5億763萬3,885元，及不動產、房屋及設備淨額128億3,340萬9,282元，無形資產淨額3,955萬9,629元，其他資產3,012萬3,268元。

(二) 本學年度負債24億2,007萬6,734元，包括流動負債10億3,831萬2,198元、長期負債82萬8,000元，及其他負債13億8,093萬6,536元。

(三) 本學年度權益基金及餘絀121億3,992萬3,597元，包括權益基金75億2,675萬381元、賸餘20億6,181萬8,112元，及權益其他項目25億5,135萬5,104元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金賸餘1億2,692萬1,603元。其中經常門現金收入35億1,437萬3,693元、經常門現金支出31億9,331萬4,498元、出售資產現金收入3萬8,730元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出1億8,913萬6,322元及購置不動產現金支出504萬元。

參、其他：

一、本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施

本學年度收支賸餘主要係因經費控管良好外，因疫情影響部份活動經費無法執行。除人事業務經費減少外，電費亦較107學年度減少達254萬元，節能績效持續展現所致。

二、其他重要財務事項

無

## 淡江大學學校財團法人淡江大學

## 平衡表

中華民國109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>資產</b>	<b>14,560,000,331</b>	<b>14,506,881,854</b>	<b>53,118,477</b>	<b>0.37</b>
流動資產	1,149,274,267	978,873,301	170,400,966	17.41
現金	15,950,104	15,441,274	508,830	3.30
銀行存款	1,020,478,320	930,937,633	89,540,687	9.62
應收款項	92,310,646	5,010,791	87,299,855	1,742.24
預付款項	20,535,197	27,483,603	(6,948,406)	(25.28)
投資、長期應收款及基金	507,633,885	498,123,945	9,509,940	1.91
特種基金	507,633,885	498,123,945	9,509,940	1.91
不動產、房屋及設備	17,256,214,719	17,217,520,358	38,694,361	0.22
土地	4,968,746,080	4,968,746,080	0	0.00
土地改良物	73,165,461	73,165,461	0	0.00
房屋及建築	7,268,797,387	7,268,797,387	0	0.00
機械儀器及設備	2,830,051,366	2,860,621,660	(30,570,294)	(1.07)
圖書及博物	2,077,111,986	2,013,887,331	63,224,655	3.14
購建中營運資產	9,875,240	3,835,240	6,040,000	157.49
租賃資產	2,592,000	2,592,000	0	0.00
租賃權益改良物	25,875,199	25,875,199	0	0.00
累計折舊總額	(4,422,805,437)	(4,254,941,378)	(167,864,059)	3.95
不動產、房屋及設備淨額	12,833,409,282	12,962,578,980	(129,169,698)	(1.00)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	133,598,145	135,701,653	(2,103,508)	(1.55)
電腦軟體	133,598,145	135,701,653	(2,103,508)	(1.55)
累計攤銷總額	(94,038,516)	(96,412,939)	2,374,423	(2.46)
無形資產淨額	39,559,629	39,288,714	270,915	0.69
其他資產	30,123,268	28,016,914	2,106,354	7.52
存出保證金	3,106,500	3,106,500	0	0.00
代管資產	27,016,768	24,910,414	2,106,354	8.46
<b>合計</b>	<b>14,560,000,331</b>	<b>14,506,881,854</b>	<b>53,118,477</b>	<b>0.37</b>
<b>負債</b>	<b>2,420,076,734</b>	<b>2,510,106,069</b>	<b>(90,029,335)</b>	<b>(3.59)</b>
流動負債	1,038,312,198	1,142,529,006	(104,216,808)	(9.12)
應付款項	279,633,581	288,925,896	(9,292,315)	(3.22)
預收款項	466,090,862	537,240,090	(71,149,228)	(13.24)
代收款項	292,587,755	316,363,020	(23,775,265)	(7.52)
長期負債	828,000	1,260,000	(432,000)	(34.29)
長期應付款項	828,000	1,260,000	(432,000)	(34.29)
其他負債	1,380,936,536	1,366,317,063	14,619,473	1.07
存入保證金	33,322,796	41,095,377	(7,772,581)	(18.91)
應付退休及離職金	175,183,057	154,897,357	20,285,700	13.10
應付代管資產	27,016,768	24,910,414	2,106,354	8.46
負債準備	1,145,413,915	1,145,413,915	0	0.00
<b>權益基金及餘絀</b>	<b>12,139,923,597</b>	<b>11,996,775,785</b>	<b>143,147,812</b>	<b>1.19</b>
權益基金	7,526,750,381	7,543,388,270	(16,637,889)	(0.22)
指定用途權益基金	498,123,945	481,970,994	16,152,951	3.35
未指定用途權益基金	7,028,626,436	7,061,417,276	(32,790,840)	(0.46)
餘絀	2,061,818,112	1,902,032,411	159,785,701	8.40
累積餘絀	2,061,818,112	1,902,032,411	159,785,701	8.40
權益其他項目	2,551,355,104	2,551,355,104	0	0.00
累積其他綜合餘絀	2,551,355,104	2,551,355,104	0	0.00
<b>合計</b>	<b>14,560,000,331</b>	<b>14,506,881,854</b>	<b>53,118,477</b>	<b>0.37</b>



## 淡江大學學校財團法人淡江大學

## 收支餘絀表

108學年度

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>3,590,887,955</b>	<b>各項收入</b>	<b>3,656,722,776</b>	<b>3,428,609,918</b>	<b>228,112,858</b>	<b>6.65</b>
2,309,582,041	學雜費收入	2,244,049,961	2,225,706,000	18,343,961	0.82
148,404,825	推廣教育收入	153,725,907	129,000,000	24,725,907	19.17
330,340,513	產學合作收入	472,120,322	324,250,000	147,870,322	45.60
580,392,681	補助及受贈收入	572,063,253	549,938,200	22,125,053	4.02
11,719,507	財務收入	12,570,152	7,860,000	4,710,152	59.93
210,448,388	其他收入	202,193,181	191,855,718	10,337,463	5.39
<b>3,472,183,166</b>	<b>各項成本與費用</b>	<b>3,513,574,964</b>	<b>3,580,546,668</b>	<b>(66,971,704)</b>	<b>(1.87)</b>
4,712,199	董事會支出	5,034,515	5,615,000	(580,485)	(10.34)
488,447,613	行政管理支出	504,067,874	532,880,134	(28,812,260)	(5.41)
2,313,419,711	教學研究及訓輔支出	2,196,600,215	2,352,149,505	(155,549,290)	(6.61)
223,669,110	獎助學金支出	203,602,135	217,399,076	(13,796,941)	(6.35)
90,343,484	推廣教育支出	88,179,181	90,726,000	(2,546,819)	(2.81)
304,968,595	產學合作支出	453,321,731	336,730,953	116,590,778	34.62
46,622,454	其他支出	62,769,313	45,046,000	17,723,313	39.34
<b>118,704,789</b>	<b>本期餘絀</b>	<b>143,147,812</b>	<b>(151,936,750)</b>	<b>295,084,562</b>	<b>-</b>



## 淡江大學學校財團法人淡江大學

現金流量表  
108學年度全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
<b>營運活動現金流量</b>	<b>321,059,195</b>	<b>413,927,896</b>
本期餘絀	143,147,812	118,704,789
利息股利之調整	(12,570,152)	(11,719,507)
未計利息股利之本期餘絀	130,577,660	106,985,282
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	333,119,068	330,478,936
減：不產生現金流入之收入	0	0
流動資產調整項目淨(增)減數	(80,229,903)	(10,716,572)
流動負債調整項目淨增(減)數	(74,856,236)	(24,473,296)
未計利息股利之現金流入(流出)	308,610,589	402,274,350
收取利息	12,448,606	11,653,546
收取股利	0	0
支付利息	0	0
<b>營運活動淨現金流入(出)</b>	<b>321,059,195</b>	<b>413,927,896</b>
<b>投資活動現金流量</b>	<b>(199,461,832)</b>	<b>(320,094,552)</b>
減少不動產、房屋及設備收現數	38,730	70,244
減少特種基金收現數	87,708	155,930
收回存出保證金收現數	0	100,000
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(185,947,001)	(306,383,276)
增加無形資產付現數	(8,229,321)	(8,155,288)
增撥特種基金付現數	(5,411,948)	(5,882,162)
<b>投資活動淨現金流入(出)</b>	<b>(199,461,832)</b>	<b>(320,094,552)</b>
<b>籌資活動現金流量</b>	<b>(31,547,846)</b>	<b>(14,745,081)</b>
增加代收款項收現數	2,461,638,548	2,638,296,606
收取存入保證金收現數	22,249,405	26,814,112
減：減少代收款項付現數	(2,485,413,813)	(2,659,298,532)
退回存入保證金付現數	(30,021,986)	(20,557,267)
<b>籌資活動淨現金流入(出)</b>	<b>(31,547,846)</b>	<b>(14,745,081)</b>
<b>本期現金及銀行存款淨流入(出)</b>	<b>90,049,517</b>	<b>79,088,263</b>
<b>期初現金及銀行存款餘額</b>	<b>946,378,907</b>	<b>867,290,644</b>
<b>期末現金及銀行存款餘額</b>	<b>1,036,428,424</b>	<b>946,378,907</b>



**淡江大學學校財團法人淡江大學**  
**現金收支概況表**  
**108學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>經常門現金收入</b>	<b>3,514,373,693</b>	<b>3,605,010,020</b>	<b>(90,636,327)</b>	<b>(2.51)</b>
學雜費收入	2,244,049,961	2,309,582,041	(65,532,080)	(2.84)
推廣教育收入	153,725,907	148,404,825	5,321,082	3.59
產學合作收入	472,120,322	330,340,513	141,779,809	42.92
補助及受贈收入	572,063,253	580,392,681	(8,329,428)	(1.44)
財務收入	12,570,152	11,719,507	850,645	7.26
其他收入	202,193,181	210,448,388	(8,255,207)	(3.92)
應收預收項目調整增(減)數	(142,349,083)	14,122,065	(156,471,148)	-
利息股利調整數	0	0	0	-
<b>經常門現金支出</b>	<b>3,193,314,498</b>	<b>3,191,082,124</b>	<b>2,232,374</b>	<b>0.07</b>
董事會支出	5,034,515	4,712,199	322,316	6.84
行政管理支出	504,067,874	488,447,613	15,620,261	3.20
教學研究及訓輔支出	2,196,600,215	2,313,419,711	(116,819,496)	(5.05)
獎助學金支出	203,602,135	223,669,110	(20,066,975)	(8.97)
推廣教育支出	88,179,181	90,343,484	(2,164,303)	(2.40)
產學合作支出	453,321,731	304,968,595	148,353,136	48.65
其他支出	62,769,313	46,622,454	16,146,859	34.63
減：不產生現金流出之成本與費用	(333,119,068)	(330,478,936)	(2,640,132)	0.80
應付預付項目調整增(減)數	12,858,602	49,377,894	(36,519,292)	(73.96)
利息調整數	0	0	0	-
<b>經常門現金餘絀</b>	<b>321,059,195</b>	<b>413,927,896</b>	<b>(92,868,701)</b>	<b>(22.44)</b>
<b>出售資產現金收入</b>	<b>38,730</b>	<b>70,244</b>	<b>(31,514)</b>	<b>(44.86)</b>
<b>購置動產、無形資產及其他資產現金支出</b>	<b>189,136,322</b>	<b>265,262,133</b>	<b>(76,125,811)</b>	<b>(28.70)</b>
機械儀器及設備	111,515,062	180,044,980	(68,529,918)	(38.06)
圖書及博物	67,959,939	76,629,865	(8,669,926)	(11.31)
應付租賃款減少數	432,000	432,000	0	0.00
預付設備款	1,000,000	0	1,000,000	-
電腦軟體	8,229,321	8,155,288	74,033	0.91
<b>扣減不動產支出前現金餘絀</b>	<b>131,961,603</b>	<b>148,736,007</b>	<b>(16,774,404)</b>	<b>(11.28)</b>
<b>購置不動產現金支出</b>	<b>5,040,000</b>	<b>49,276,431</b>	<b>(44,236,431)</b>	<b>(89.77)</b>
土地改良物	0	9,262,777	(9,262,777)	(100.00)
房屋及建築	0	40,013,654	(40,013,654)	(100.00)
預付工程款及未完工程	5,040,000	0	5,040,000	-
<b>本期現金餘絀</b>	<b>126,921,603</b>	<b>99,459,576</b>	<b>27,462,027</b>	<b>27.61</b>



**淡江大學學校財團法人淡江大學**  
**長期營運資產變動表**  
**108學年度**

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
<b>不動產、房屋及設備</b>	<b>17,217,520,358</b>	<b>195,672,852</b>	<b>186,552,729</b>	<b>9,120,123</b>	<b>4.89</b>	<b>156,978,491</b>	<b>110,316,000</b>	<b>46,662,491</b>	<b>42.30</b>	<b>0</b>	<b>17,256,214,719</b>	
土地	4,968,746,080	0	0	0	-	0	0	0	-	0	4,968,746,080	
土地改良物	73,165,461	0	0	0	-	0	0	0	-	0	73,165,461	
房屋及建築	7,268,797,387	0	0	0	-	0	0	0	-	0	7,268,797,387	
機械儀器及設備	2,860,621,660	119,098,286	116,552,729	2,545,557	2.18	149,668,580	105,000,000	44,668,580	42.54	0	2,830,051,366	
圖書及博物	2,013,887,331	70,534,566	70,000,000	534,566	0.76	7,309,911	5,316,000	1,993,911	37.51	0	2,077,111,986	
購建中營運資產	3,835,240	6,040,000	0	6,040,000	-	0	0	0	-	0	9,875,240	註1
租賃資產	2,592,000	0	0	0	-	0	0	0	-	0	2,592,000	
租賃權益改良物	25,875,199	0	0	0	-	0	0	0	-	0	25,875,199	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	4,254,941,378	282,504,467	290,780,000	(8,275,533)	(2.85)	114,640,408	86,100,000	28,540,408	33.15	0	4,422,805,437	
土地改良物	9,537,189	3,359,316	3,110,000	249,316	8.02	0	0	0	-	0	12,896,505	
房屋及建築	2,270,206,041	128,891,100	129,020,000	(128,900)	(0.10)	0	0	0	-	0	2,399,097,141	
機械儀器及設備	1,967,606,588	148,418,843	156,811,996	(8,393,153)	(5.35)	114,640,408	86,100,000	28,540,408	33.15	0	2,001,385,023	
租賃資產	583,676	218,004	218,004	0	0.00	0	0	0	-	0	801,680	
租賃權益改良物	7,007,884	1,617,204	1,620,000	(2,796)	(0.17)	0	0	0	-	0	8,625,088	
<b>不動產、房屋及設備 淨額</b>	<b>12,962,578,980</b>	<b>(86,831,615)</b>	<b>(104,227,271)</b>	<b>17,395,656</b>	<b>(16.69)</b>	<b>42,338,083</b>	<b>24,216,000</b>	<b>18,122,083</b>	<b>74.84</b>	<b>0</b>	<b>12,833,409,282</b>	
<b>投資性不動產</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
<b>投資性不動產淨額</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>無形資產</b>	<b>135,701,653</b>	<b>8,586,163</b>	<b>3,259,600</b>	<b>5,326,563</b>	<b>163.41</b>	<b>10,689,671</b>	<b>5,000,000</b>	<b>5,689,671</b>	<b>113.79</b>	<b>0</b>	<b>133,598,145</b>	
電腦軟體	135,701,653	8,586,163	3,259,600	5,326,563	163.41	10,689,671	5,000,000	5,689,671	113.79	0	133,598,145	註2
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	96,412,939	6,165,217	7,550,000	(1,384,783)	(18.34)	8,539,640	4,900,000	3,639,640	74.28	0	94,038,516	
電腦軟體	96,412,939	6,165,217	7,550,000	(1,384,783)	(18.34)	8,539,640	4,900,000	3,639,640	74.28	0	94,038,516	
<b>無形資產淨額</b>	<b>39,288,714</b>	<b>2,420,946</b>	<b>(4,290,400)</b>	<b>6,711,346</b>	<b>(156.43)</b>	<b>2,150,031</b>	<b>100,000</b>	<b>2,050,031</b>	<b>2,050.03</b>	<b>0</b>	<b>39,559,629</b>	



**淡江大學學校財團法人淡江大學**  
**長期營運資產變動表**  
**108學年度**

全3頁第2頁  
 單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
合計	13,001,867,694	(84,410,669)	(108,517,671)	24,107,002	(22.21)	44,488,114	24,316,000	20,172,114	82.96	0	12,872,968,911	



淡江大學學校財團法人淡江大學  
長期營運資產變動表  
108學年度

備註：

註1：期初結存金額係本校文林路學人宿舍之預付土地款及未完工程；本學期增加數係淡江校友捐贈支付之校史館暨張建邦創辦人紀念館第1期工程款及差勤軟體之預付設備款。

註2：換置VMware校園授權軟體新增報廢所致。



淡江大學學校財團法人淡江大學

借款變動表

108學年度

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
合計			0	0	0	0			



## 淡江大學學校財團法人淡江大學

## 收入明細表

## 108學年度

全2頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
<b>學雜費收入</b>	<b>2,244,049,961</b>	<b>2,225,706,000</b>	<b>18,343,961</b>	<b>0.82</b>	1. 上學期學生數：24,635人。 下學期學生數：23,491人。
學費收入	1,794,152,086	1,761,163,000	32,989,086	1.87	
雜費收入	449,897,875	464,543,000	(14,645,125)	(3.15)	
<b>推廣教育收入</b>	<b>153,725,907</b>	<b>129,000,000</b>	<b>24,725,907</b>	<b>19.17</b>	2. 因推廣教育案班開班狀況良好，結案收入（件數）增加。
<b>產學合作收入</b>	<b>472,120,322</b>	<b>324,250,000</b>	<b>147,870,322</b>	<b>45.60</b>	註1
<b>補助及受贈收入</b>	<b>572,063,253</b>	<b>549,938,200</b>	<b>22,125,053</b>	<b>4.02</b>	
補助收入	477,829,210	449,938,200	27,891,010	6.20	
受贈收入	94,234,043	100,000,000	(5,765,957)	(5.77)	
<b>財務收入</b>	<b>12,570,152</b>	<b>7,860,000</b>	<b>4,710,152</b>	<b>59.93</b>	3. 講座基金利息及其他定存利息撥入較預期增加。
利息收入	12,570,152	7,860,000	4,710,152	59.93	
<b>其他收入</b>	<b>202,193,181</b>	<b>191,855,718</b>	<b>10,337,463</b>	<b>5.39</b>	
試務費收入	16,186,200	14,140,000	2,046,200	14.47	
住宿費收入	84,758,583	92,369,000	(7,610,417)	(8.24)	
雜項收入	101,248,398	85,346,718	15,901,680	18.63	
<b>合計</b>	<b>3,656,722,776</b>	<b>3,428,609,918</b>	<b>228,112,858</b>	<b>6.65</b>	



淡江大學學校財團法人淡江大學

收入明細表

108學年度

全2頁第2頁  
單位：新臺幣元

備註：

註1：有關產學合作計畫案，107學年度前產學收支於結案始認列，基於收支配合原則，108學年度起改依實際費用發生日認列，故產學收入較預算數增加。



**淡江大學學校財團法人淡江大學**  
**成本與費用明細表**  
**108學年度**

全2頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
<b>董事會支出</b>	<b>5,034,515</b>	<b>5,615,000</b>	<b>(580,485)</b>	<b>(10.34)</b>	1.係因人事經費較預期減少，業務費攤節開支。
人事費	3,761,400	4,300,000	(538,600)	(12.53)	2.人事費：係專任董事長及董事薪津；占總收入之0.1029%。
業務費	331,545	405,000	(73,455)	(18.14)	3.業務費：占總收入之0.0091%。
維護費	0	45,000	(45,000)	(100.00)	
出席及交通費	105,000	180,000	(75,000)	(41.67)	4.出席及交通費：係董、監事支領之交通費，占總收入之0.0029%。
折舊及攤銷	836,570	685,000	151,570	22.13	
<b>行政管理支出</b>	<b>504,067,874</b>	<b>532,880,134</b>	<b>(28,812,260)</b>	<b>(5.41)</b>	5.係因人事經費減少，業務費攤節開支且電費因節能設備績效良好。
人事費	202,868,369	209,820,000	(6,951,631)	(3.31)	
業務費	120,314,818	155,691,734	(35,376,916)	(22.72)	
維護費	96,504,987	100,003,400	(3,498,413)	(3.50)	
退休撫卹費	11,079,756	10,280,000	799,756	7.78	
折舊及攤銷	73,299,944	57,085,000	16,214,944	28.40	
<b>教學研究及訓輔支出</b>	<b>2,196,600,215</b>	<b>2,352,149,505</b>	<b>(155,549,290)</b>	<b>(6.61)</b>	
人事費	1,546,308,145	1,580,105,081	(33,796,936)	(2.14)	
業務費	345,990,767	444,246,800	(98,256,033)	(22.12)	
維護費	18,558,123	20,581,624	(2,023,501)	(9.83)	
退休撫卹費	74,749,632	75,000,000	(250,368)	(0.33)	
折舊及攤銷	210,993,548	232,216,000	(21,222,452)	(9.14)	
<b>獎助學金支出</b>	<b>203,602,135</b>	<b>217,399,076</b>	<b>(13,796,941)</b>	<b>(6.35)</b>	註1
獎學金支出	102,745,121	105,113,976	(2,368,855)	(2.25)	
政府補助獎學金支出	58,875,385	71,928,976	(13,053,591)	(18.15)	
民間捐贈獎學金支出	18,014,205	1,230,000	16,784,205	1,364.57	
學校自付獎學金支出	25,855,531	31,955,000	(6,099,469)	(19.09)	
助學金支出	100,857,014	112,285,100	(11,428,086)	(10.18)	
政府補助助學金支出	27,032,173	34,240,100	(7,207,927)	(21.05)	
民間捐贈助學金支出	3,880,858	0	3,880,858	-	
學校自付助學金支出	69,943,983	78,045,000	(8,101,017)	(10.38)	
<b>推廣教育支出</b>	<b>88,179,181</b>	<b>90,726,000</b>	<b>(2,546,819)</b>	<b>(2.81)</b>	
人事費	60,539,377	59,410,000	1,129,377	1.90	
業務費	25,440,175	29,989,000	(4,548,825)	(15.17)	
維護費	743,877	90,000	653,877	726.53	
退休撫卹費	388,118	400,000	(11,882)	(2.97)	
折舊及攤銷	1,067,634	837,000	230,634	27.55	
<b>產學合作支出</b>	<b>453,321,731</b>	<b>336,730,953</b>	<b>116,590,778</b>	<b>34.62</b>	註2
人事費	249,362,552	174,599,505	74,763,047	42.82	
業務費	193,542,043	148,668,448	44,873,595	30.18	
退休撫卹費	635,237	640,000	(4,763)	(0.74)	
折舊及攤銷	9,781,899	12,823,000	(3,041,101)	(23.72)	
<b>其他支出</b>	<b>62,769,313</b>	<b>45,046,000</b>	<b>17,723,313</b>	<b>39.34</b>	註3
試務費支出	12,972,638	12,726,000	246,638	1.94	
財產交易短絀	37,139,473	19,000,000	18,139,473	95.47	
超額年金給付	12,657,202	13,320,000	(662,798)	(4.98)	
<b>合計</b>	<b>3,513,574,964</b>	<b>3,580,546,668</b>	<b>(66,971,704)</b>	<b>(1.87)</b>	



淡江大學學校財團法人淡江大學  
**成本與費用明細表**  
**108學年度**

備註：

註1：學校提撥之學生獎助學金為117,694,577元，達總收入之3.22%及達學雜費收入之5.24%。

註2：有關產學合作計畫案，107學年度前產學收支於結案始認列，基於收支配合原則，108學年度起改依實際費用發生日認列，故產學支出較預算數增加。

註3：係因財產報廢造成之財產交易短絀增加；及支付退休員工公保年金之超額年金給付增加。



淡江大學學校財團法人淡江大學

現金明細表

109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
零用金及週轉金	14,159,000
庫存現金	1,791,104
合 計	15,950,104



淡江大學學校財團法人淡江大學

銀行存款明細表

109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
銀行存款－活儲	314,123,580
銀行存款－活存	5,583,049
銀行存款－支存	93,803,988
銀行存款－定存	596,096,424
銀行存款－劃撥存款	10,871,279
合 計	1,020,478,320



淡江大學學校財團法人淡江大學

應收款項明細表

109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收利息	662,834
應收帳款-109年度校務發展獎補助款	88,980,063
其他應收款-應收水電費	481,708
其他應收款-應收稅款	1,355,312
其他應收款-應收勞、健保等費-個人及雇主	186,995
其他應收款-其他	643,734
合 計	92,310,646



淡江大學學校財團法人淡江大學

預付款項明細表

109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預付費用	6,540,468
暫付款-計畫補助案經費	7,013,178
暫付款-各單位經常業務費	6,981,551
合 計	20,535,197



淡江大學學校財團法人淡江大學  
**特種基金明細表**  
 109年7月31日

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
受贈獎助學基金	23,455,262
退休及離職基金	175,183,057
學術講座基金	308,995,566
合 計	507,633,885



淡江大學學校財團法人淡江大學  
存出保證金明細表  
109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
存出保證金－電信	110,700
存出保證金－學生宿舍	2,970,000
存出保證金－其他	25,800
合 計	3,106,500



**淡江大學學校財團法人淡江大學**  
**代管資產明細表**  
**109年7月31日**

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
0120038設備費-筆電、觸摸顯示器等	606,000
0220026設備費-筆電、閱讀機、擴視機等	3,293,634
0320034設備費-點字觸摸顯示器、筆電、閱讀機等	3,710,764
0420044設備費-擴視機、攜帶型點字觸摸顯示器等	4,600,000
0420075業務費-材料-智慧手環	126,400
0520032設備費-平板電腦、口袋型擴視機輔具等	4,500,000
0520052設備費-伺服器	64,680
0620008業務費-煙霧氣體監測資訊設備一批	246,000
0620027設備費-遠近型及桌上型擴視機輔具等	4,633,000
10390008設備費-防火牆、伺服器	662,790
0620087設備費-智慧型紅米手機	73,500
0720043設備費-點字打字機、筆電、自動閱讀機等	4,500,000
合 計	27,016,768



淡江大學學校財團法人淡江大學

應付款項明細表

109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付票據	13,208,400
應付費用-計畫等案補助支出	13,747,600
應付費用-委託軍護案支出	15,112,996
應付費用-各單位經常業務支出	69,572,891
應付費用-人事費	3,288,473
應付設備款	24,906,857
應付圖書款	2,907,315
其他應付款-勞健保等費自付額期末調整數	10,750,703
其他應付款-水、電等費期末調整數	7,855,790
其他應付款-年終、考勤獎金、退撫金	101,902,531
其他應付款-電話費、數據線路、事務等費	16,380,025
合 計	279,633,581



淡江大學學校財團法人淡江大學

預收款項明細表

109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收款-109年度各類補助款結轉下期	50,351,668
預收款-109年度推廣教育收入結轉下期	72,634,323
預收款-109年度深耕計畫結轉下期	3,276,922
預收款-109年度學輔經費結轉下期	2,054,566
預收款-轉學生、外籍生報名費等結轉下期	5,334,397
預收款-其他	1,516,767
暫收款-計畫案	65,030
暫收款-學雜等費	31,533,683
暫收款-其他	4,023,506
預收受贈收入	295,300,000
合 計	466,090,862



淡江大學學校財團法人淡江大學

代收款項明細表

109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代收款項—代收研究案	57,005,311
代收款項—代收科技部案	40,372,831
代收款項—補助款	5,735,133
代收款項—委發軍護各款項	160,544,802
代收款項-稅款、宿網、保險費等費	9,235,387
代收款項-各項獎勵金等	9,941,513
代收款項-法院代扣款	2,230,216
代收款項-論文指導費	3,339,712
代收款項-其他	4,182,850
合 計	292,587,755



淡江大學學校財團法人淡江大學

長期應付款項明細表

109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付租賃款	828,000
合 計	828,000



淡江大學學校財團法人淡江大學  
 存入保證金明細表  
 109年7月31日

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
存入保證金－設備工程	11,914,634
存入保證金－福利部門	3,708,300
存入保證金－履約	4,109,206
存入保證金－學生宿舍	6,565,206
存入保證金－其他	7,025,450
合 計	33,322,796



淡江大學學校財團法人淡江大學  
應付退休及離職金明細表  
109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付退休及離職金	175,183,057
合 計	175,183,057



淡江大學學校財團法人淡江大學  
應付代管資產明細表  
109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
0120038設備費-筆電、觸摸顯示器等	606,000
0220026設備費-筆電、閱讀機、擴視機等	3,293,634
0320034設備費-點字觸摸顯示器、筆電、閱讀機等	3,710,764
0420044設備費-擴視機、攜帶型點字觸摸顯示器等	4,600,000
0420075業務費-材料-智慧手環	126,400
0520032設備費-平板電腦、口袋型擴視機輔具等	4,500,000
0520052設備費-伺服器	64,680
0620008業務費-煙霧氣體監測資訊設備一批	246,000
0620027設備費-遠近型及桌上型擴視機輔具等	4,633,000
10390008設備費-防火牆、伺服器等	662,790
0620087設備費-智慧型紅米手機	73,500
0720043設備費-點字打字機、筆電、自動閱讀機等	4,500,000
合 計	27,016,768



淡江大學學校財團法人淡江大學

負債準備明細表

109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
土地增值稅準備	1,145,413,915
合 計	1,145,413,915



**淡江大學學校財團法人淡江大學**  
**最近3年財務分析表**  
**106學年度至108學年度**

全2頁第1頁  
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		108學年度	107學年度	106學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{2,244,049,961}{3,656,722,776} * 100\% = 61.37\%$	$\frac{2,309,582,041}{3,590,887,955} * 100\% = 64.32\%$	$\frac{2,372,730,111}{3,755,424,660} * 100\% = 63.18\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{1,149,274,267}{1,038,312,198} * 100\% = 110.69\%$	$\frac{978,873,301}{1,142,529,006} * 100\% = 85.68\%$	$\frac{889,002,505}{1,235,843,521} * 100\% = 71.93\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(2,420,076,734 - 27,016,768)}{(14,560,000,331 - 27,016,768)} * 100\% = 16.47\%$	$\frac{(2,510,106,069 - 24,910,414)}{(14,506,881,854 - 24,910,414)} * 100\% = 17.16\%$	$\frac{(2,588,834,476 - 21,725,870)}{(14,466,905,472 - 21,725,870)} * 100\% = 17.77\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{(2,244,049,961 - 2,309,582,041)}{2,309,582,041} * 100\% = -2.84\%$	$\frac{(2,309,582,041 - 2,372,730,111)}{2,372,730,111} * 100\% = -2.66\%$	$\frac{(2,372,730,111 - 2,407,387,088)}{2,407,387,088} * 100\% = -1.44\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀})}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(131,961,603 - 148,736,007)}{3,656,722,776} * 100\% = -0.46\%$	$\frac{(148,736,007 - 464,222,704)}{3,590,887,955} * 100\% = -8.79\%$	$\frac{(464,222,704 - 255,593,742)}{3,755,424,660} * 100\% = 5.56\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{143,147,812}{3,656,722,776} * 100\% = 3.91\%$	$\frac{118,704,789}{3,590,887,955} * 100\% = 3.31\%$	$\frac{154,866,712}{3,755,424,660} * 100\% = 4.12\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(321,059,195 + 0 - 189,136,322)}{1,038,312,198} * 100\% = 12.71\%$	$\frac{(413,927,896 + 0 - 265,262,133)}{1,142,529,006} * 100\% = 13.01\%$	$\frac{(788,521,265 + 0 - 324,611,788)}{1,235,843,521} * 100\% = 37.54\%$
速動比率(%)	$\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(1,149,274,267 - 0 - 20,535,197)}{1,038,312,198} * 100\% = 108.71\%$	$\frac{(978,873,301 - 0 - 27,483,603)}{1,142,529,006} * 100\% = 83.27\%$	$\frac{(889,002,505 - 0 - 17,169,707)}{1,235,843,521} * 100\% = 70.55\%$
負債權益比率(%)	$\frac{\text{總負債期末餘額} / (\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金}) * 100\%$	$\frac{2,420,076,734}{(2,061,818,112 + 7,028,626,436)} * 100\% = 26.62\%$	$\frac{2,510,106,069}{(1,902,032,411 + 7,061,417,276)} * 100\% = 28.00\%$	$\frac{2,588,834,476}{(2,343,735,614 + 6,822,363,368)} * 100\% = 28.24\%$



**淡江大學學校財團法人淡江大學**  
**最近3年財務分析表**  
**106學年度至108學年度**

全2頁第2頁  
 貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		108學年度	107學年度	106學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款+流動金融資產+應收款項-(流動負債-預收款項+存入保證金+應付退休及離職金)】/人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付)*100%	1,036,428,424+0+92,310,646-(1,038,312,198-466,090,862+33,322,796+175,183,057) 2,162,349,788 *100% =16.09%	946,378,907+0+5,010,791-(1,142,529,006-537,240,090+41,095,377+154,897,357) 2,096,656,039 *100% =7.16%	867,290,644+0+4,542,154-(1,235,843,521-517,799,388+34,838,532+149,320,638) 2,140,616,763 *100% =-1.42%
短期可用資金	現金及銀行存款+流動金融資產+應收款項-(流動負債-預收款項+存入保證金+應付退休及離職金)	1,036,428,424+0+92,310,646-(1,038,312,198-466,090,862+33,322,796+175,183,057) =348,011,881	946,378,907+0+5,010,791-(1,142,529,006-537,240,090+41,095,377+154,897,357) =150,108,048	867,290,644+0+4,542,154-(1,235,843,521-517,799,388+34,838,532+149,320,638) =-30,370,505
舉債指數	(貨幣性負債-貨幣性資產)/扣減不動產支出前現金餘絀	(781,555,189-1,639,479,455) 131,961,603 =0.00	(802,541,650-1,452,620,143) 148,736,007 =0.00	(903,895,303-1,357,010,292) 464,222,704 =0.00



製 表



主辦會計



校 長



董 事 長

