

淡 江 大 學

107 學年度

(自107年8月1日至108年7月31日止)

預



書

107學年度預算書目錄

項 目	編 號	頁 次
總說明	301	1~3
收支餘絀預計表	302	4
預計長期營運資產變動表	303	5~6
預計增置重要長期營運資產明細表	304	7~8
預計借款變動表	305	9
收入預算明細表	306	10
成本與費用預算明細表	307	11~12
預計購建土地及重大工程明細表	308	13~14
最近5年現金概況表	309	15~16
附表1：收入明細預估表		17
附表2：推廣收入明細預估表		18
產學收入明細預估表		18
附表3：支出預算預估說明表		19

淡江大學
預 算 說 明 書

編號：301

107學年度

全 3 頁第 1 頁

壹、學校組織及職掌：

- (一)本校置校長1人，綜理全校校務；副校長4人，襄助校長處理學術、國際、行政及蘭陽校園校務。
- (二)本校設文學院、理學院、工學院、商管學院、外國語文學院、國際事務學院、教育學院、全球發展學院等8學院，綜理院務行政、課程設計、教學評量等教學業務。
- (三)本校因教學、研究、輔導、服務及發展之需要，設下列各單位：
 - 1.秘書處：襄助校長處理行政事務及負責議事、管考、協調、公關等事項。
 - 2.文錙藝術中心：負責舉辦展覽、音樂會、研討會及增加館藏。
 - 3.品質保證稽核處：負責教育評鑑、內部稽核等事項。
 - 4.校務研究中心：負責校務相關議題研究及校內外校務研究專案之委辦事項。
 - 5.成人教育部：負責學分班、非學分班團、日語班團、華語班團、英語班團及職業訓練業務之企劃、推廣等事項。
 - 6.體育事務處：掌理體育教學、研究、體育活動、運動場館等體育相關業務。
 - 7.軍訓室：掌理學生軍訓教學、生活輔導、校園安全及其他軍訓相關事項。
 - 8.國際暨兩岸事務處：負責規劃及執行國際及兩岸學術交流合作計畫相關事宜。
 - 9.教務處：掌理學籍、成績、課務、試務、招生、印務及其他教務事項。
 - 10.學生事務處：掌理學生事務及學生輔導相關事宜。
 - 11.總務處：綜理一切有關總務事項。
 - 12.研究發展處：掌理研究發展行政支援事項並推動研究發展相關業務。
 - 13.人力資源處：綜理一切有關人事事項。
 - 14.財務處：掌理會計、預算等業務。
 - 15.覺生紀念圖書館：掌理圖書、期刊、非書資料及數位資源之徵集、組織、典藏及服務等。
 - 16.資訊處：負責校園網路、校務行政資訊系統、支援教學及其他資訊相關事項。
 - 17.學習與教學中心：負責推動教師卓越教學、推動學生深度學習及推展數位教學與學習等事項。
 - 18.校友服務暨資源發展處：綜理校友服務工作及推動募款業務事項。
 - 19.環境保護及安全衛生中心：配合相關法令之執行，督導、協助校內各單位執行環境保護與安全衛生工作。
 - 20.淡江時報社：掌理編採、印刷、發行等相關事務。

淡江大學
預 算 說 明 書

編號：301

107學年度

全 3 頁第 2 頁

貳、重要校務計畫：

一、營運計畫：

本校自 1950 年歷經四個波段不同時期的發展及變革，以培育具心靈卓越人才為使命，配合「德、智、體、群、美」等「五育」之教育方針，規劃「專業課程、通識教育課程、課外活動課程」等「三環」之多元課程，希冀造就知識創新、德智兼修、中西融貫、樸實剛毅的棟樑之材。

為持續達到本校中長程之目標，每學年度編列預算，將財務資源與校務發展計畫緊密結合。107至111學年度，以「多元創新，特色躍升，關懷永續：邁向精實 i 校園，多元創新愛學習」所擬定之6個主軸分別以incubation, intellect, internationalization, intelligence, insight, illumination, invention, improvement等i為字首之字展現其核心價值，內涵說明如下：

主軸一(incubation)：課程教學創新 卓越人才培育

計畫：跨域整合多元適性、學用合一增能躍進、通識琢磨優質素養、
教學典範轉型蛻變、產學鏈結創意實踐、確保卓越學教巔峰

主軸二(Intellect)：在地國際經營 智慧跨域研發

計畫：資源統整在地實踐、跨國合作群雄爭鋒、智慧核心跨域整合

主軸三：深化特色發展，精緻三化教育

計畫(國際化)(internationalization)：國際化再努力 建立淡江典範

國際合作美景壯闊，淡江校園新地球村、千生出國再攀新峰、
面向世界多語愛學、學位外生超邁兩千

計畫(資訊化)(intelligence)：打造智慧校園 形塑感動服務

i學習教學更創新、i行動學習再給力、eye賽博網路大躍進、
愛表現淡江我最優

計畫(未來化)(insight)：洞悉未來變遷 探索發展遠見

深耕廣拓淡江未來、精進未來學之課程、強化學生洞悉未來、
提升教師授課知能、行銷未來學之聲譽

主軸四(illumination)：臻善學習發展 形塑卓越品牌

計畫：五育精琢多元創新、學習加值輔導增質、職涯完備就業樂航

主軸五(invention)：整合研究產學 創客創新創業

計畫：亮化研究產學出發、創意空間手腦並用、資金到位開展創業、
建構華語教學系統

主軸六(improvement)：精進行政動能 厚實學術成長

計畫：精實績效跨越極致、專才專用群策群力、人本有序校園永續
資訊動力唱響行政、優質圖書資訊服務、閃亮校友光耀淡江

淡江大學
預 算 說 明 書

編號：301

107學年度

全 3 頁第 3 頁

參、本學年度預算概要：

一、收入預算說明：

收入預算合計 3,565,442,000元

1. 學雜費收入	2,362,471,000元
2. 推廣教育收入	122,500,000元
3. 產學合作收入	335,750,000元
4. 補助及受贈收入	545,850,000元
5. 財務收入	5,610,000元
6. 其他收入	193,261,000元

二、成本與費用預算說明：

成本與預算預算合計 3,666,390,080元

1. 董事會支出	4,302,100元
2. 行政管理支出	559,774,800元
3. 教學研究及訓輔支出	2,403,336,480元
4. 獎助學金支出	227,910,900元
5. 推廣教育支出	89,763,700元
6. 產學合作支出	330,032,100元
7. 其他支出	51,270,000元

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：

增置重要長期營運資產合計 238,601,440元

1. 土地改良物	3,023,450元	蘭陽戶外教學平台新建工程
2. 房屋及建築	21,000,000元	守謙國際會議中心新建工程
3. 機械儀器及設備	132,275,340元	購置教學及研究設備
4. 圖書及博物	75,000,000元	添購圖書、期刊、電子書等
5. 預付設備	1,000,000元	外購結匯設備
6. 電腦軟體	6,302,650元	購置教學及行政用軟體

淡江大學
收支餘絀預計表
107學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
3,707,486,893	各項收入	3,565,442,000	3,916,547,420	(351,105,420)	(8.96)
2,407,387,088	學雜費收入	2,362,471,000	2,369,526,000	(7,055,000)	(0.30)
125,631,817	推廣教育收入	122,500,000	135,000,000	(12,500,000)	(9.26)
441,660,997	產學合作收入	335,750,000	384,830,000	(49,080,000)	(12.75)
527,824,818	補助及受贈收入	545,850,000	825,365,000	(279,515,000)	(33.87)
6,172,736	財務收入	5,610,000	4,935,000	675,000	13.68
198,809,437	其他收入	193,261,000	196,891,420	(3,630,420)	(1.84)
3,573,315,682	各項成本與費用	3,666,390,080	3,372,464,167	293,925,913	8.72
4,020,268	董事會支出	4,302,100	3,590,590	711,510	19.82
480,022,499	行政管理支出	559,774,800	477,926,618	81,848,182	17.13
2,320,240,431	教學研究及訓輔支出	2,403,336,480	2,174,291,079	229,045,401	10.53
218,706,681	獎助學金支出	227,910,900	223,891,535	4,019,365	1.80
79,643,130	推廣教育支出	89,763,700	78,648,615	11,115,085	14.13
421,833,186	產學合作支出	330,032,100	359,772,847	(29,740,747)	(8.27)
48,849,487	其他支出	51,270,000	54,342,883	(3,072,883)	(5.65)
134,171,211	本期餘絀	(100,948,080)	544,083,253	(645,031,333)	(118.55)

《註：有關105學年度決算數值，無須依107學年度「財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理重分類。》



淡江大學

107學年度

單位：新臺幣元

項 目 名 稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說 明
不動產、房屋及設備	17,048,577,209	232,298,790	171,100,000	0	17,109,775,999	增加金額明細 詳P7表304 增加金額明細 詳P7表304 註:107重分類說明 詳P6
土地	4,968,746,080	0	0	0	4,968,746,080	
土地改良物	49,563,621	3,023,450	0	18,341,550	70,928,621	
房屋及建築	6,808,530,350	21,000,000	0	504,046,788	7,333,577,138	
機械儀器及設備	2,711,328,365	132,275,340	166,100,000	3,884,300	2,681,388,005	
圖書及博物	1,951,833,716	75,000,000	5,000,000	0	2,021,833,716	
購建中營運資產	530,107,878	1,000,000	0	(526,272,638)	4,835,240	
租賃資產	2,592,000	0	0	0	2,592,000	
租賃權益改良物	25,875,199	0	0	0	25,875,199	
累計折舊	4,029,256,744	275,792,500	142,000,000	0	4,163,049,244	
土地改良物	6,426,259	666,700	0	0	7,092,959	
房屋及建築	2,140,564,542	127,861,296	0	0	2,268,425,838	
機械儀器及設備	1,876,509,591	145,429,300	142,000,000	0	1,879,938,891	
租賃資產	365,672	218,004	0	0	583,676	
租賃權益改良物	5,390,680	1,617,200	0	0	7,007,880	
不動產、房屋及設備淨額	13,019,320,465	(43,493,710)	29,100,000	0	12,946,726,755	
無形資產	129,083,380	6,302,650	9,200,000	0	126,186,030	
電腦軟體	129,083,380	6,302,650	9,200,000	0	126,186,030	
累計折舊	92,474,862	8,498,500	7,100,000	0	93,873,362	
電腦軟體	92,474,862	8,498,500	7,100,000	0	93,873,362	
無形資產淨額	36,608,518	(2,195,850)	2,100,000	0	32,312,668	
合計	13,055,928,983	(45,689,560)	31,200,000	0	12,979,039,423	

備註：

註：107學年度重分類調整金額526,272,638元，說明如下：

- 一、守謙國際會議中心暨戶外停車場新建工程：519,411,788元
(含前期工程費415,936,569元，106學年度預估決算數103,475,219元)
 - 1. 認列「土地改良物」：15,365,000元。
 - 2. 認列「房屋及建築」：504,046,788元。
- 二、106學年度預付蘭陽教學平台工程費2,976,550元，認列「土地改良物」。
- 三、106學年度預付設備費3,884,300元，認列「機械儀器及設備」。

淡江大學

預計增置重要長期營運資產明細表

編號：304

107學年度

全 2 頁第 1 頁

單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地改良物					
蘭陽戶外教學平台	總務處	1	6,000,000	6,000,000	蘭陽戶外教學平台(由前期未完工程認列2,976,550元，餘額由本期修繕維持費轉入)
守謙暨戶外停車場工程	總務處	1	15,365,000	15,365,000	守謙戶外停車場認列資產(由前期未完工程移轉入)
					小計：21,365,000元
房屋及建築					
守謙國際會議中心工程	總務處	1	504,046,788	504,046,788	前學年預付建築設計及工程費
	總務處	1	21,000,000	21,000,000	本學年建築監造及工程尾款，與前列工程費合併認列資產
					小計：525,046,788元
機械儀器及設備					
電腦設備	各學院	71	16,000	1,136,000	各學院教師電腦設備汰舊換新
教學與研究設備	文學院	1	4,168,500	4,168,500	依校務發展計畫編列
教學與研究儀器	理學院	1	11,149,000	11,149,000	依校務發展計畫編列
教學與研究儀器	工學院	1	20,407,890	20,407,890	依校務發展計畫編列
教學與研究設備	商管學院	1	3,599,450	3,599,450	依校務發展計畫編列
教學設備	外語學院	1	750,900	750,900	依校務發展計畫編列
教學設備	國際學院	1	82,000	82,000	依校務發展計畫編列
教學設備	教育學院	1	1,160,900	1,160,900	依校務發展計畫編列
教學設備	全發院	1	300,000	300,000	依校務發展計畫編列
研究儀器	研發處	1	3,837,000	3,837,000	依校務發展計畫編列
教學設備	體育處	1	1,280,000	1,280,000	依校務發展計畫編列
多媒體及側錄設備	學習與教學中心	1	6,653,718	6,653,718	依校務發展計畫編列
資訊網路設備	資訊處	1	9,138,919	9,138,919	依校務發展計畫及業務需要編列
實習室電腦設備	資訊處	1	3,300,000	3,300,000	依校務發展計畫及業務需要編列
事務設備	總務處	1	14,755,000	14,755,000	依校務發展計畫及業務需要編列
教學設備	國際處	1	1,793,000	1,793,000	依校務發展計畫及業務需要編列
教學設備	教務處	1	2,797,363	2,797,363	依校務發展計畫及業務需要編列
教學設備	學務處	1	1,050,000	1,050,000	依校務發展計畫及業務需要編列
研究設備	校務研究中心	1	300,000	300,000	依校務發展計畫編列
事務設備	品保處	1	500,000	500,000	依校務發展計畫及業務需要編列
事務設備	蘭陽校園	1	4,000,000	4,000,000	依校務發展計畫及業務需要編列
教學設備	校長室	1	2,000,000	2,000,000	統籌編列研究計畫案設備配合款
教學設備	行政副校長室	1	3,000,000	3,000,000	統籌編列教學設備費

淡江大學

預計增置重要長期營運資產明細表

編號：304

107學年度

全 2 頁第 2 頁

單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
辦公事務設備	各學院	1	5,000,000	5,000,000	統籌編列辦公事務設備費
空調設備	總務處	1	7,000,000	7,000,000	統籌編列事務設備費
研究設備	各學院	1	27,000,000	27,000,000	科技部補助款轉列機儀設備
					小計：136,159,640元
圖書及博物					
圖書、期刊及資料庫等	圖書館	1	75,000,000	75,000,000	統籌編列全校圖書及期刊等經費
					小計：75,000,000
購建中營運資產					
外購結匯設備	理、工學院	1	1,000,000	1,000,000	外購結匯設備
					小計：1,000,000
電腦軟體					
繪圖軟體、Maple 教育網路版	文、理學院	1	235,000	235,000	依校務發展計畫及教學研究編列
ARCgis desktop 4	工學院	1	990,750	990,750	同上
MINER3D、資料探勘軟體等	商管學院	1	518,500	518,500	同上
Tableau-Desktop教育版軟體	外語、教育學院	1	1,108,400	1,108,400	同上
學生事務系統、側錄軟體等	資訊處等單位	1	3,450,000	3,450,000	依校務發展計畫及業務需要編列
					小計：6,302,650元
合 計				764,874,078	

淡江大學
預計借款變動表

編號：305

107 學年度

全 1 頁第 1 頁

單位：新臺幣元

借 款 用 途	預 計 借 款 期 間	估 計 期 初 金 額	預計本學年度 舉借金額	預計本學年度 償還金額	預 計 期 末 金 額	備 註
本學年度無借入款						

淡江大學
收入預算明細表

編號：306

107學年度

全 1 頁第 1 頁

單位：新臺幣元

105 學年度 決 算 數	項 目 名 稱	107 學年度 預 算 數	估計106學年度 決 算 數	107學年度預算與 估計106學年度決算比較		說 明
				差 異	%	
2,407,387,088	學雜費收入	2,362,471,000	2,369,526,000	(7,055,000)	(0.30%)	106學年度捐款3億成立 熊貓講座 撥入106學年度就學貸款 利息及定存利息。
1,928,531,183	學費收入	1,878,778,000	1,892,491,456	(13,713,456)	(0.73%)	
478,855,905	雜費收入	483,693,000	477,034,544	6,658,456	1.40%	
125,631,817	推廣教育收入	122,500,000	135,000,000	(12,500,000)	(9.26%)	
125,631,817	推廣教育收入	122,500,000	135,000,000	(12,500,000)	(9.26%)	
441,660,997	產學合作收入	335,750,000	384,830,000	(49,080,000)	(12.75%)	
441,660,997	產學合作收入	335,750,000	384,830,000	(49,080,000)	(12.75%)	
527,824,818	補助及受贈收入	545,850,000	825,365,000	(279,515,000)	(33.87%)	
404,825,302	補助收入	445,850,000	418,377,000	27,473,000	6.57%	
122,999,516	受贈收入	100,000,000	406,988,000	(306,988,000)	(75.43%)	
6,172,736	財務收入	5,610,000	4,935,000	675,000	13.68%	
6,172,736	利息收入	5,610,000	4,935,000	675,000	13.68%	
198,809,437	其他收入	193,261,000	196,891,420	(3,630,420)	(1.84%)	
15,984,516	試務費收入	14,140,000	15,000,000	(860,000)	(5.73%)	
90,524,268	住宿費收入	92,316,000	89,556,000	2,760,000	3.08%	
92,300,653	雜項收入	86,805,000	92,335,420	(5,530,420)	(5.99%)	
3,707,486,893	合 計	3,565,442,000	3,916,547,420	(351,105,420)	(8.96%)	

淡江大學
成本與費用預算明細表

編號：307

107學年度

全 2 頁第 1 頁

單位：新臺幣元

105 學年度 決 算 數	項 目 名 稱	107 學年度 預 算 數	估計106學年度 決 算 數	107學年度預算與 估計106學年度決算比較		說 明
				差 異	%	
4,020,268	董事會支出	4,302,100	3,590,590	711,510	19.82%	依教育部100.10.13臺參字第1000174312C號令規定辦理，人事費含董事長每年薪資(156,725元*12月=1,880,700含年功俸、學術研究費及一級主管加給)及專任職員每年薪資及公保、健保費1,319,300元(13.5月)。
3,310,310	人事費	3,200,000	2,829,990	370,010	13.08%	
108,103	業務費	250,000	160,000	90,000	56.25%	
525	維護費	30,000	0	30,000	-	
60,000	出席及交通費	200,000	75,000	125,000	166.67%	
541,330	折舊及攤銷	622,100	525,600	96,500	18.36%	
480,022,499	行政管理支出	559,774,800	477,926,618	81,848,182	17.13%	
216,738,242	人事費	228,157,800	210,361,480	17,796,320	8.46%	
122,237,109	業務費	167,127,200	125,373,339	41,753,861	33.30%	
73,144,342	維護費	92,834,800	73,417,374	19,417,426	26.45%	
16,537,202	退休撫卹費	16,080,000	16,451,425	(371,425)	(2.26%)	本校獎助學金預算提撥金額(\$118,760,000元)符合達總收入2%或學雜費3%之規定。
51,365,604	折舊及攤銷	55,575,000	52,323,000	3,252,000	6.21%	
2,320,240,431	教學研究及訓輔支出	2,403,336,480	2,174,291,079	229,045,401	10.53%	
1,582,137,171	人事費	1,612,714,094	1,438,604,356	174,109,738	12.10%	
414,932,375	業務費	472,186,386	411,782,019	60,404,367	14.67%	
30,760,455	維護費	23,536,400	29,304,120	(5,767,720)	(19.68%)	
71,193,983	退休撫卹費	74,700,000	72,613,502	2,086,498	2.87%	
221,216,447	折舊及攤銷	220,199,600	221,987,082	(1,787,482)	(0.81%)	
218,706,681	獎助學金支出	227,910,900	223,891,535	4,019,365	1.80%	
101,513,300	獎學金支出	111,459,000	110,499,670	959,330	0.87%	
117,193,381	助學金支出	116,451,900	113,391,865	3,060,035	2.70%	
79,643,130	推廣教育支出	89,763,700	78,648,615	11,115,085	14.13%	
52,532,566	人事費	62,536,000	52,228,464	10,307,536	19.73%	
25,755,463	業務費	25,685,500	25,086,151	599,349	2.39%	
264,769	維護費	90,000	90,000	0	-	
455,582	退休撫卹費	530,000	455,000	75,000	16.48%	
634,750	折舊及攤銷	922,200	789,000	133,200	16.88%	
421,833,186	產學合作支出	330,032,100	359,772,847	(29,740,747)	(8.27%)	
223,518,749	人事費	169,040,000	179,558,261	(10,518,261)	(5.86%)	
186,881,266	業務費	148,530,000	168,472,586	(19,942,586)	(11.84%)	
465,125	退休撫卹費	490,000	480,000	10,000	2.08%	
10,968,046	折舊及攤銷	11,972,100	11,262,000	710,100	6.30%	

淡江大學

107學年度

單位：新臺幣元

105 學年度 決 算 數	項 目 名 稱	107 學年度 預 算 數	估計106學年度 決 算 數	107學年度預算與 估計106學年度決算比較		說 明
				差 異	%	
48,849,487	其他支出	51,270,000	54,342,883	(3,072,883)	(5.66%)	
15,928,479	試務費支出	14,140,000	14,440,477	(300,477)	(2.08%)	
25,411,635	財產交易短絀	25,900,000	32,120,309	(6,220,309)	(19.37%)	
7,509,373	超額年金給付	11,230,000	7,782,097	3,447,903	44.31%	
3,573,315,682	合 計	3,666,390,080	3,372,464,167	293,925,913	8.72%	

淡江大學
預計購建土地及重大工程明細表
107學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
守謙國際會議中心暨戶外停車場新建工程台	625,000,000	625,000,000	0	104	250,000,000	自有資金(其他)	21,000,000	註1
				105	274,000,000			
				106	80,000,000			
				107	21,000,000			
合計	625,000,000	625,000,000	0		625,000,000		21,000,000	



淡江大學
預計購建土地及重大工程明細表
107學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

其它補充事項:

註：守謙國際會議中心暨戶外停車場新建工程說明：

前期工程：16,561,736元

(包括測量、鑽探、水保及坡審設計簽證、假設工程及建築師設計費)

104學年度編列預算數:250,000,000，決算數為:218,995,600元

(包括新北市空污費、1-3期工程費及建築師監造費)

105學年度編列預算數:274,000,000，決算數為：180,379,233元，預算餘額50,000,000，保留至106學年度支用。

(包括4-6期工程費及建築師監造費、內外管線費等)

106學年度預算編列數：80,000,000元，及105學年度保留預算:50,000,000元，預估決算數：103,475,219元，餘額15,000,000，保留至107學年度支用

(包括7期工程費、建築師監造費、追加減工程費、二次施工費等)

107學年度預算編列數：21,000,000元

(包括8期工程費、建築師監造費等)



淡江大學
最近5年現金概況表
103學年度至107學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	107學年度 預算數	106學年度 預估決算數	105學年度 決算數	104學年度 決算數	103學年度 決算數	備註
經常門現金收入	3,635,442,000	3,986,547,420	3,796,977,977	3,675,694,375	3,617,717,589	
學雜費收入	2,362,471,000	2,369,526,000	2,407,387,088	2,429,784,593	2,426,119,361	
推廣教育收入	122,500,000	135,000,000	125,631,817	119,013,469	117,721,754	
產學合作收入	335,750,000	384,830,000	441,660,997	390,560,310	408,484,635	
補助及受贈收入	545,850,000	825,365,000	527,824,818	451,911,178	510,213,487	
財務收入	5,610,000	4,935,000	6,172,736	8,586,090	8,048,511	
其他收入	193,261,000	196,891,420	198,809,437	192,226,944	190,758,022	
減：不產生現金流入之收入	0	0	0	0	(32,146)	
應收預收項目調整增(減)數	70,000,000	70,000,000	89,491,084	83,611,791	(43,596,035)	
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	3,386,199,080	3,088,157,176	3,299,623,576	3,251,022,056	3,286,635,825	
董事會支出	4,302,100	3,590,590	4,020,268	4,734,696	3,918,346	
行政管理支出	559,774,800	477,926,618	480,022,499	511,257,791	512,210,342	
教學研究及訓輔支出	2,403,336,480	2,174,291,079	2,320,240,431	2,368,562,517	2,377,951,360	
獎助學金支出	227,910,900	223,891,535	218,706,681	191,144,581	205,193,144	
推廣教育支出	89,763,700	78,648,615	79,643,130	74,051,643	81,905,802	
產學合作支出	330,032,100	359,772,847	421,833,186	373,449,087	376,228,218	
其他支出	51,270,000	54,342,883	48,849,487	41,093,320	44,478,688	
減：不產生現金流出之成本與費用	(315,191,000)	(319,306,991)	(310,137,812)	(302,888,984)	(294,964,032)	
應付預付項目調整增(減)數	35,000,000	35,000,000	36,445,706	(10,382,595)	(20,286,043)	
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	249,242,920	898,390,244	497,354,401	424,672,319	331,081,764	
出售資產現金收入	300,000	300,000	359,900	87,654	253,890	
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	218,894,290	259,319,056	242,120,559	275,331,612	311,883,125	
機械儀器及設備	136,159,640	164,050,457	152,003,477	165,973,871	202,596,523	
圖書及博物	75,000,000	86,898,836	80,029,085	97,397,296	93,898,720	
應付租賃款減少數	432,000	432,000	348,000	120,000	0	
預付設備款	1,000,000	3,884,300	570,544	974,020	4,825,000	
電腦軟體	6,302,650	4,053,463	8,609,453	10,306,425	9,666,882	
租賃權益	0	0	560,000	560,000	896,000	
扣減不動產支出前現金餘絀	30,648,630	639,371,188	255,593,742	149,428,361	19,452,529	
購置不動產現金支出	79,023,450	167,858,506	249,749,233	195,793,700	146,812,116	
土地改良物	3,023,450	4,697,777	450,000	0	27,311,578	
房屋及建築	36,000,000	13,816,960	51,057,000	48,170,100	73,296,014	
預付工程款及未完工程	40,000,000	149,343,769	198,242,233	147,623,600	46,204,524	註
影響本期現金收支調整數	(10,945,769)	(34,065,452)	(88,881,408)	(4,301,438)	(16,294,608)	
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	(59,320,589)	437,447,230	(83,036,899)	(50,666,777)	(143,654,195)	
期初現金及銀行存款餘額	1,247,252,025	809,804,795	892,841,694	943,508,471	1,087,162,666	
期末現金及銀行存款餘額	1,187,931,436	1,247,252,025	809,804,795	892,841,694	943,508,471	

《註：有關103至105學年度決算數值，無須依107學年度「財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理重分類。》



淡江大學
最近5年現金概況表
103學年度至107學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

其它補充事項:

註:107未完工程現金支出，係為106期末應付工程款於107支付之現金數。



收入明細預估表

學 年 度		106	備 註
項 目		預算編列數	
1	學費收入-大學日學費	1,552,725,000	
2	學費收入-大學夜學雜	64,359,000	
3	學費收入-研究所學費	144,928,000	
4	學費收入-學分費(暑修)	16,275,000	
5	學費收入-研究所專班學費	100,359,000	
6	學費收入-大學專班學費	132,000	
	學費收入小計	1,878,778,000	
7	雜費收入-大學日雜費	422,475,000	
8	雜費收入-研究所雜費	41,042,000	
9	雜費收入-研究所專班雜費	20,145,000	
10	雜費收入-大學專班雜費	31,000	
	雜費收入小計	483,693,000	
	學雜費收入合計	2,362,471,000	
11	推廣教育收入	122,500,000	
12	產學合作收入	335,750,000	
	推廣及產學收入合計	458,250,000	
13	補助收入-校務發展	143,100,000	
14	補助收入-學輔經費	4,780,000	
15	教育部-工讀助學金	4,000,000	
16	教育部-研究生獎助學金	15,100,000	
17	教育部-軍護待遇	49,000,000	
18	教育部-教學卓越	89,070,000	
19	補助收入-其他教育部補助	75,000,000	
20	補助收入-其他政府補助	65,000,000	
21	補收-國科會-專利	800,000	
	補助收入合計	445,850,000	
	受贈收入	100,000,000	
	財務收入	5,610,000	
22	雜項收入	86,805,000	
23	試務費收入	14,140,000	
24	住宿費收入	92,316,000	
	其他收入合計	193,261,000	
總 計		3,565,442,000	

推廣教育收入明細預估表

單 位	案 別	金 額
成人教育部	定期開設學分班	11,200,000
成人教育部	不定期開設非學分班	111,300,000
總 計		122,500,000

產學合作收入明細預估表

單 位	案 別	金 額
研究發展處	科技部計畫案	222,810,000
	一般研究計畫案	110,750,000
資訊處	私立學校會計制度電腦作業系統軟體維護	560,000
	台北市七星農田水利網站建置計畫	20,000
	私校軍訓教官及護理教師代發薪案	1,110,000
	一般研究計畫	500,000
總 計		335,750,000

支出預算預估說明表

依據107-111學年度中長程校務發展計畫之六項主軸及子計畫，107學年度支出預算說明如下：

一、107學年度支出預算結構：(含人事經費、經常費及資本支出，不含折舊、攤銷及報廢)

基本業務經費計16億655萬6,100元(含教職員工薪津、經核定之基本預算及教師更新電腦設備經費等)。

發展性業務經費計15億5,065萬5,770元(107學年度校務發展計畫之六項主軸計畫經費)。

推廣及產學業務經費計4億588萬1,500元。

二、發展性業務經費預算依校務發展計畫主軸統計如下：

校 務 發 展 主 軸			金 額	百分比(%)
一	課程教學創新 卓越人才培育		154,648,851	9.97
二	在地國際經營 智慧跨域研發		101,915,506	6.57
三	深化特色發展 精緻三 化教育	國際化-國際化再努力 建立淡江典範	39,549,255	2.55
		資訊化-打造智慧校園 形塑感動服務	20,261,886	1.31
		未來化-洞悉未來變遷 探索發展遠見	2,000,000	0.13
四	臻善學習發展 形塑卓越品牌		306,044,338	19.74
五	創意創新創業 激勵產學共創		8,647,100	0.56
六	精進行政動能 厚實學術成長		917,588,834	59.17
合 計			1,550,655,770	100.00

製 表



主辦會計



校 長



董 事 長

