

淡江大學學校財團法人淡江大學

109 學年度

(自109年8月1日至110年7月31日止)

決 算 書

109 學 年 度 決 算 書

目 錄

決算總說明	1-4
平衡表	5
收支餘絀表	6
現金流量表	7
現金收支概況表	8
長期營運資產變動表	9-11
借款變動表	12
收入明細表	13-14
成本與費用明細表	15-16
現金明細表	17
銀行存款明細表	18
應收款項明細表	19
預付款項明細表	20
特種基金明細表	21
存出保證金明細表	22
代管資產明細表	23
應付款項明細表	24
預收款項明細表	25
代收款項明細表	26
長期應付款項明細表	27
存入保證金明細表	28
應付退休及離職金明細表	29
應付代管資產明細表	30
負債準備明細表	31
最近3年財務分析表	32-33

淡江大學學校財團法人淡江大學

決 算 總 說 明

109 學年度

全 4 頁 第 1 頁

壹、重要校務計畫實施績效：

一、營運計畫

本校自 1950 年歷經四個波段不同時期的發展及變革後，發軔「淡江第五波」智慧翻轉，形塑優化四個校園，以「超越」為校務新里程，並以「共創大淡水，智慧大未來」為願景，落實在地連結、區域合作、國際鏈結及創新實踐，規劃「三環五育」之多元課程，希冀造就知識創新、德智兼修、中西融貫、樸實剛毅的棟樑之材。

為持續達到本校中長程之目標，每學年度編列預算，將財務資源與校務發展計畫緊密結合。107 至 111 學年度，以「多元創新，特色躍升，關懷永續：邁向精實 i 校園，多元創新愛學習」所擬定之六個主軸分別以

「incubation, intellect, internationalization, intelligence, insight, illumination, invention, improvement」等 i 為字首之字展現其核心價值，內涵說明如下：

主軸一(incubation)：課程教學創新，卓越人才培育

計畫：跨域整合多元適性、學用合一增能躍進、通識琢磨優質素養、教學典範轉型蛻變、產學鏈結創意實踐、確保卓越學教巔峰。

主軸二(intellect)：在地國際經營，智慧跨域研發

計畫：資源統整在地實踐、跨國合作群雄爭鋒、智慧核心跨域整合。

主軸三：深化特色發展，精緻三化教育

計畫(國際化)(internationalization)：國際化再努力，建立淡江典範：國際合作美景壯闊，淡江校園新地球村、千生出國再攀新峰、面向世界多語愛學、學位外生超邁兩千。

計畫(資訊化)(intelligence)：打造智慧校園，形塑感動服務：i 學習教學更創新、i 行動學習再給力、eye 賽博網路大躍進、愛表現淡江我最優。

計畫(未來化)(insight)：洞悉未來變遷，探索發展遠見：深耕廣拓淡江未來、精進未來學之課程、強化學生洞悉未來、提升教師授課知能、行銷未來學之聲譽。

主軸四(illumination)：臻善學習發展，形塑卓越品牌

淡江大學學校財團法人淡江大學

決 算 總 說 明

109 學年度

全 4 頁第 2 頁

計畫：五育精琢多元創新、學習增值輔導增質、職涯完備就業樂航。

主軸五(invention)：整合研究產學，創客創新創業

計畫：亮化研究產學出發、創意空間手腦並用、資金到位開展創業、建構華語教學系統。

主軸六(improvement)：精進行政動能，厚實學術成長

計畫：精實績效跨越極致、專才專用群策群力、人本有序校園永續資訊動力唱響行政、優質圖書資訊服務、閃亮校友光耀淡江。

二、重要長期營運資產增置計畫

增置重要長期營運資產合計 303,274,061 元

1. 房屋及建築	111,333,521 元	淡江校史館暨張建邦創辦人紀念館及松濤四、五館整建工程(包含前期未完工程轉入504萬)
2. 機械儀器及設備	117,945,838 元	購置教學及研究設備書等(包含租賃資產到期轉入計144萬)
3. 圖書及博物	60,632,645 元	添購圖書、期刊、電子
4. 購建中營運資產	586,468 元	預付設備款(外購結匯軟體及預付電梯款)
5. 電腦軟體	12,775,589 元	購置教學及行政用軟體(包含前期預付軟體轉入計100萬)

三、長期債務之舉借及償還

無

四、其他重要計畫

無

淡江大學學校財團法人淡江大學

決 算 總 說 明

109 學年度

全 4 頁第 3 頁

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

- (一) 本學年度收入35億4,510萬8,552元，較本學年度預算數34億720萬6,244元，增加1億3,790萬2,308元，約4.05%，主要係學雜費收入因學生註冊人數較預期高，收入增加8,741萬9,713元，推廣教育之開班成效及計畫案產學合作收入高於預期，各增加1,756萬9,349元及9,139萬8,582元。財務收入係因利息撥入較預期增加389萬1,229元。
- (二) 本學年度成本與費用33億3,622萬2,918元，較本學年度預算數34億8,819萬4,864元，減少1億5,197萬1,946元，約4.36%，主要係因經費控管良好外，因疫情影響部份活動經費無法執行。預決算差異數主要為行政管理支出減少6,432萬3,221元、教學研究及訓輔支出減少1億4,596萬5,666元、獎助學金支出減少917萬9,069元、推廣教育支出減少167萬5,420元、產學合作支出增加7,791萬8,434元及其他支出減少814萬4,641元所致。
- (三) 以上總收支相抵後，計本期賸餘2億888萬5,634元，較本學年度預算數短絀8,098萬8,620元，增加2億8,987萬4,254元，約357.92%，主要係各項收入較預期增加且各項成本與費用執行不如預期所致。

二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入5億7,450萬8,627元。
- (二) 投資活動之淨現金流出2億8,829萬394元。其中現金流入合計65萬1,676元，包括減少不動產、房屋及設備收現數50萬1,208元，減少特種基金收現數14萬9,468元，收回存出保證金收現數1000元；現金流出合計2億8,894萬2,070元，包括增加不動產、房屋及設備付現數2億7,405萬6,518元，增加無形資產付現數1,235萬7,166元，增撥特種基金付現數252萬8,386元。

淡江大學學校財團法人淡江大學

決 算 總 說 明

109 學年度

全 4 頁 第 4 頁

(三) 籌資活動之淨現金流出1,079萬3,378元。其中現金流入合計21億384萬4,939元，包括增加代收款項收現數20億8,785萬8,869元，收取存入保證金收現數1,598萬6,070元；現金流出合計21億1,463萬8,317元，包括減少代收款項付現數20億9,372萬278元，退回存入保證金付現數2,091萬8,039元。

(四) 現金及約當現金之淨增2億7,542萬4,855元，係期末現金13億1,185萬3,279元，較期初現金10億3,642萬8,424元增加之數。

三、資產負債情況

(一) 本學年度資產148億3,972萬1,757元，包括流動資產13億9,969萬7,204元，投資、長期應收款及基金5億3,433萬4,778元，及不動產、房屋及設備淨額128億2,635萬5,029元，無形資產淨額4,317萬3,478元，其他資產3,616萬1,268元。

(二) 本學年度負債24億9,091萬2,526元，包括流動負債10億6,883萬984元、長期負債51萬6,000元，及其他負債14億2,156萬5,542元。

(三) 本學年度權益基金及餘絀123億4,880萬9,231元，包括權益基金76億4,084萬4,124元、賸餘21億5,661萬3元，及權益其他項目25億5,135萬5,104元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金賸餘2億8,859萬6,151元。其中經常門現金收入35億5,834萬4,846元、經常門現金支出29億8,383萬6,219元、出售資產現金收入50萬1,208元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出1億8,012萬163元及購置不動產現金支出1億629萬3,521元。

參、其他：

一、本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施

本學年度收支賸餘主要係因經費控管良好外，因疫情影響部份活動經費無法執行。除人事業務經費減少外，電費亦較108學年度減少達637萬元，節能績效持續展現所致。

二、其他重要財務事項

無

淡江大學學校財團法人淡江大學

平衡表

中華民國110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	14,839,721,757	14,560,000,331	279,721,426	1.92
流動資產	1,399,697,204	1,149,274,267	250,422,937	21.79
現金	14,999,534	15,950,104	(950,570)	(5.96)
銀行存款	1,296,853,745	1,020,478,320	276,375,425	27.08
應收款項	71,746,727	92,310,646	(20,563,919)	(22.28)
預付款項	16,097,198	20,535,197	(4,437,999)	(21.61)
投資、長期應收款及基金	534,334,778	507,633,885	26,700,893	5.26
特種基金	534,334,778	507,633,885	26,700,893	5.26
不動產、房屋及設備	17,439,561,081	17,256,214,719	183,346,362	1.06
土地	4,968,746,080	4,968,746,080	0	0.00
土地改良物	73,165,461	73,165,461	0	0.00
房屋及建築	7,380,130,908	7,268,797,387	111,333,521	1.53
機械儀器及設備	2,849,311,990	2,830,051,366	19,260,624	0.68
圖書及博物	2,136,757,735	2,077,111,986	59,645,749	2.87
購建中營運資產	4,421,708	9,875,240	(5,453,532)	(55.22)
租賃資產	1,152,000	2,592,000	(1,440,000)	(55.56)
租賃權益改良物	25,875,199	25,875,199	0	0.00
累計折舊總額	(4,613,206,052)	(4,422,805,437)	(190,400,615)	4.30
不動產、房屋及設備淨額	12,826,355,029	12,833,409,282	(7,054,253)	(0.05)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	136,561,996	133,598,145	2,963,851	2.22
電腦軟體	136,561,996	133,598,145	2,963,851	2.22
累計攤銷總額	(93,388,518)	(94,038,516)	649,998	(0.69)
無形資產淨額	43,173,478	39,559,629	3,613,849	9.14
其他資產	36,161,268	30,123,268	6,038,000	20.04
存出保證金	3,105,500	3,106,500	(1,000)	(0.03)
代管資產	33,055,768	27,016,768	6,039,000	22.35
合計	14,839,721,757	14,560,000,331	279,721,426	1.92
負債	2,490,912,526	2,420,076,734	70,835,792	2.93
流動負債	1,068,830,984	1,038,312,198	30,518,786	2.94
應付款項	338,541,401	279,633,581	58,907,820	21.07
預收款項	443,563,237	466,090,862	(22,527,625)	(4.83)
代收款項	286,726,346	292,587,755	(5,861,409)	(2.00)
長期負債	516,000	828,000	(312,000)	(37.68)
長期應付款項	516,000	828,000	(312,000)	(37.68)
其他負債	1,421,565,542	1,380,936,536	40,629,006	2.94
存入保證金	28,390,827	33,322,796	(4,931,969)	(14.80)
應付退休及離職金	214,705,032	175,183,057	39,521,975	22.56
應付代管資產	33,055,768	27,016,768	6,039,000	22.35
負債準備	1,145,413,915	1,145,413,915	0	0.00
權益基金及餘絀	12,348,809,231	12,139,923,597	208,885,634	1.72
權益基金	7,640,844,124	7,526,750,381	114,093,743	1.52
指定用途權益基金	507,633,885	498,123,945	9,509,940	1.91
未指定用途權益基金	7,133,210,239	7,028,626,436	104,583,803	1.49
餘絀	2,156,610,003	2,061,818,112	94,791,891	4.60
累積餘絀	2,156,610,003	2,061,818,112	94,791,891	4.60
權益其他項目	2,551,355,104	2,551,355,104	0	0.00
累積其他綜合餘絀	2,551,355,104	2,551,355,104	0	0.00
合計	14,839,721,757	14,560,000,331	279,721,426	1.92



淡江大學學校財團法人淡江大學

收支餘絀表

109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
3,656,722,776	各項收入	3,545,108,552	3,407,206,244	137,902,308	4.05
2,244,049,961	學雜費收入	2,250,433,413	2,163,013,700	87,419,713	4.04
153,725,907	推廣教育收入	137,569,349	120,000,000	17,569,349	14.64
472,120,322	產學合作收入	404,264,582	312,866,000	91,398,582	29.21
572,063,253	補助及受贈收入	535,960,519	618,847,698	(82,887,179)	(13.39)
12,570,152	財務收入	7,241,229	3,350,000	3,891,229	116.16
202,193,181	其他收入	209,639,460	189,128,846	20,510,614	10.84
3,513,574,964	各項成本與費用	3,336,222,918	3,488,194,864	(151,971,946)	(4.36)
5,034,515	董事會支出	4,806,637	5,409,000	(602,363)	(11.14)
504,067,874	行政管理支出	456,937,923	521,261,144	(64,323,221)	(12.34)
2,196,600,215	教學研究及訓輔支出	2,169,719,608	2,315,685,274	(145,965,666)	(6.30)
203,602,135	獎助學金支出	204,513,377	213,692,446	(9,179,069)	(4.30)
88,179,181	推廣教育支出	78,276,580	79,952,000	(1,675,420)	(2.10)
453,321,731	產學合作支出	378,423,434	300,505,000	77,918,434	25.93
62,769,313	其他支出	43,545,359	51,690,000	(8,144,641)	(15.76)
143,147,812	本期餘絀	208,885,634	(80,988,620)	289,874,254	-



淡江大學學校財團法人淡江大學

現金流量表
109學年度全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量	574,508,627	321,059,195
本期餘絀	208,885,634	143,147,812
利息股利之調整	(7,241,229)	(12,570,152)
未計利息股利之本期餘絀	201,644,405	130,577,660
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	298,733,257	333,119,068
減：不產生現金流入之收入	0	0
流動資產調整項目淨(增)減數	25,704,307	(80,229,903)
流動負債調整項目淨增(減)數	41,887,818	(74,856,236)
未計利息股利之現金流入(流出)	567,969,787	308,610,589
收取利息	6,538,840	12,448,606
收取股利	0	0
支付利息	0	0
營運活動淨現金流入(出)	574,508,627	321,059,195
投資活動現金流量	(288,290,394)	(199,461,832)
減少不動產、房屋及設備收現數	501,208	38,730
減少特種基金收現數	149,468	87,708
收回存出保證金收現數	1,000	0
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(274,056,518)	(185,947,001)
增加無形資產付現數	(12,357,166)	(8,229,321)
增撥特種基金付現數	(2,528,386)	(5,411,948)
投資活動淨現金流入(出)	(288,290,394)	(199,461,832)
籌資活動現金流量	(10,793,378)	(31,547,846)
增加代收款項收現數	2,087,858,869	2,461,638,548
收取存入保證金收現數	15,986,070	22,249,405
減：減少代收款項付現數	(2,093,720,278)	(2,485,413,813)
退回存入保證金付現數	(20,918,039)	(30,021,986)
籌資活動淨現金流入(出)	(10,793,378)	(31,547,846)
本期現金及銀行存款淨流入(出)	275,424,855	90,049,517
期初現金及銀行存款餘額	1,036,428,424	946,378,907
期末現金及銀行存款餘額	1,311,853,279	1,036,428,424



淡江大學學校財團法人淡江大學

現金收支概況表

109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	3,558,344,846	3,514,373,693	43,971,153	1.25
學雜費收入	2,250,433,413	2,244,049,961	6,383,452	0.28
推廣教育收入	137,569,349	153,725,907	(16,156,558)	(10.51)
產學合作收入	404,264,582	472,120,322	(67,855,740)	(14.37)
補助及受贈收入	535,960,519	572,063,253	(36,102,734)	(6.31)
財務收入	7,241,229	12,570,152	(5,328,923)	(42.39)
其他收入	209,639,460	202,193,181	7,446,279	3.68
資產負債項目調整增(減)數	13,236,294	(142,349,083)	155,585,377	-
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	2,983,836,219	3,193,314,498	(209,478,279)	(6.56)
董事會支出	4,806,637	5,034,515	(227,878)	(4.53)
行政管理支出	456,937,923	504,067,874	(47,129,951)	(9.35)
教學研究及訓輔支出	2,169,719,608	2,196,600,215	(26,880,607)	(1.22)
獎助學金支出	204,513,377	203,602,135	911,242	0.45
推廣教育支出	78,276,580	88,179,181	(9,902,601)	(11.23)
產學合作支出	378,423,434	453,321,731	(74,898,297)	(16.52)
其他支出	43,545,359	62,769,313	(19,223,954)	(30.63)
減：不產生現金流出之成本與費用	(298,733,257)	(333,119,068)	34,385,811	(10.32)
資產負債項目調整增(減)數	(53,653,442)	12,858,602	(66,512,044)	-
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	574,508,627	321,059,195	253,449,432	78.94
出售資產現金收入	501,208	38,730	462,478	1,194.11
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	180,120,163	189,136,322	(9,016,159)	(4.77)
機械儀器及設備	106,061,685	111,515,062	(5,453,377)	(4.89)
圖書及博物	60,802,844	67,959,939	(7,157,095)	(10.53)
應付租賃款減少數	312,000	432,000	(120,000)	(27.78)
預付設備款	586,468	1,000,000	(413,532)	(41.35)
電腦軟體	12,357,166	8,229,321	4,127,845	50.16
扣減不動產支出前現金餘絀	394,889,672	131,961,603	262,928,069	199.25
購置不動產現金支出	106,293,521	5,040,000	101,253,521	2,009.00
房屋及建築	106,293,521	0	106,293,521	-
預付工程款及未完工程	0	5,040,000	(5,040,000)	(100.00)
本期現金餘絀	288,596,151	126,921,603	161,674,548	127.38



淡江大學學校財團法人淡江大學
長期營運資產變動表
109學年度

全3頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	17,256,214,719	284,018,472	252,980,764	31,037,708	12.27	99,672,110	136,766,970	(37,094,860)	(27.12)	(1,000,000)	17,439,561,081	
土地	4,968,746,080	0	0	0	-	0	0	0	-	0	4,968,746,080	
土地改良物	73,165,461	0	0	0	-	0	0	0	-	0	73,165,461	
房屋及建築	7,268,797,387	106,293,521	110,000,000	(3,706,479)	(3.37)	0	0	0	-	5,040,000	7,380,130,908	註1
機械儀器及設備	2,830,051,366	116,505,838	82,980,764	33,525,074	40.40	98,685,214	132,000,000	(33,314,786)	(25.24)	1,440,000	2,849,311,990	註2
圖書及博物	2,077,111,986	60,632,645	60,000,000	632,645	1.05	986,896	4,766,970	(3,780,074)	(79.30)	0	2,136,757,735	
購建中營運資產	9,875,240	586,468	0	586,468	-	0	0	0	-	(6,040,000)	4,421,708	註3
租賃資產	2,592,000	0	0	0	-	0	0	0	-	(1,440,000)	1,152,000	
租賃權益改良物	25,875,199	0	0	0	-	0	0	0	-	0	25,875,199	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	4,422,805,437	271,402,219	281,700,000	(10,297,781)	(3.66)	81,001,604	105,000,000	(23,998,396)	(22.86)	0	4,613,206,052	
土地改良物	12,896,505	3,359,316	3,360,000	(684)	(0.02)	0	0	0	-	0	16,255,821	
房屋及建築	2,399,097,141	130,312,005	128,890,000	1,422,005	1.10	0	0	0	-	0	2,529,409,146	
機械儀器及設備	2,001,385,023	135,933,190	147,620,000	(11,686,810)	(7.92)	81,001,604	105,000,000	(23,998,396)	(22.86)	427,500	2,056,744,109	
租賃資產	801,680	180,504	210,000	(29,496)	(14.05)	0	0	0	-	(427,500)	554,684	
租賃權益改良物	8,625,088	1,617,204	1,620,000	(2,796)	(0.17)	0	0	0	-	0	10,242,292	
不動產、房屋及設備 淨額	12,833,409,282	12,616,253	(28,719,236)	41,335,489	(143.93)	18,670,506	31,766,970	(13,096,464)	(41.23)	(1,000,000)	12,826,355,029	
投資性不動產	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
無形資產	133,598,145	11,775,589	5,314,900	6,460,689	121.56	9,811,738	8,000,000	1,811,738	22.65	1,000,000	136,561,996	
電腦軟體	133,598,145	11,775,589	5,314,900	6,460,689	121.56	9,811,738	8,000,000	1,811,738	22.65	1,000,000	136,561,996	註4
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	94,038,516	7,155,575	6,130,000	1,025,575	16.73	7,805,573	8,000,000	(194,427)	(2.43)	0	93,388,518	
電腦軟體	94,038,516	7,155,575	6,130,000	1,025,575	16.73	7,805,573	8,000,000	(194,427)	(2.43)	0	93,388,518	
無形資產淨額	39,559,629	4,620,014	(815,100)	5,435,114	(666.80)	2,006,165	0	2,006,165	-	1,000,000	43,173,478	



淡江大學學校財團法人淡江大學
 長期營運資產變動表
 109學年度

全3頁第2頁
 單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
合計	12,872,968,911	17,236,267	(29,534,336)	46,770,603	(158.36)	20,676,671	31,766,970	(11,090,299)	(34.91)	0	12,869,528,507	



淡江大學學校財團法人淡江大學
長期營運資產變動表
109學年度

全3頁第3頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：房屋及建築增加：係為淡江校史館暨張建邦創辦人紀念館及松濤四、五館整建工程；重分類金額為淡江校史館暨張建邦創辦人紀念館前期未完工程504萬於本年度認列為房屋及建築。

註2：機械儀器及設備：係購置教學及研究等設備；重分類金額為租賃資產於本學年度租約到期，轉入計144萬元。

註3：購建中營運資產：其中預付設備款增加數為本學年度外購結匯軟體及預付電梯款。

註4：電腦軟體：預決算增加差異數主要為研究計畫案、校外補助、捐助款及各單位其他經費項目流入購置電腦軟體造成；重分類金額為前期預付軟體轉入計100萬。



淡江大學學校財團法人淡江大學

借款變動表

109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
合計			0	0	0	0			



淡江大學學校財團法人淡江大學

收入明細表

109學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	2,250,433,413	2,163,013,700	87,419,713	4.04	1. 上學期學生數：24,209人。 下學期學生數：23,330人。
學費收入	1,789,695,249	1,720,871,870	68,823,379	4.00	
雜費收入	460,738,164	442,141,830	18,596,334	4.21	
推廣教育收入	137,569,349	120,000,000	17,569,349	14.64	2. 推廣教育案班雖受疫情影響，開班狀況仍較預期好，致結案收入(件數)較預算數多。
產學合作收入	404,264,582	312,866,000	91,398,582	29.21	註1
補助及受贈收入	535,960,519	618,847,698	(82,887,179)	(13.39)	註2
補助收入	416,533,515	498,847,698	(82,314,183)	(16.50)	
受贈收入	119,427,004	120,000,000	(572,996)	(0.48)	
財務收入	7,241,229	3,350,000	3,891,229	116.16	3. 財務收入係因利息撥入較預期增加。
利息收入	7,241,229	3,350,000	3,891,229	116.16	
其他收入	209,639,460	189,128,846	20,510,614	10.84	註3
試務費收入	17,610,160	14,140,000	3,470,160	24.54	
住宿費收入	80,857,860	97,510,800	(16,652,940)	(17.08)	
雜項收入	111,171,440	77,478,046	33,693,394	43.49	
合計	3,545,108,552	3,407,206,244	137,902,308	4.05	



淡江大學學校財團法人淡江大學

收入明細表

109學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：產學合作收入雖受疫情影響決算數較前學年度少，但結案計畫數量仍較預期佳，致收入較預算數多。

註2：補助收入係因疫情影響，故申請之補助款較少；部份師生國際交流活動無法舉辦或是採遠距進行，致補助收入較預期減少。

註3：主要係招生試務費收入較預期佳；另雜項收入中包含場地費、學生電腦與網路使用費及語言和數位平台實習費等皆較預期好。



淡江大學學校財團法人淡江大學
成本與費用明細表
109學年度

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	4,806,637	5,409,000	(602,363)	(11.14)	1.係因人事經費較預期減少，業務費攤節開支。
人事費	3,761,400	4,000,000	(238,600)	(5.97)	2.人事費：係專任董事長及董事薪津；占總收入之0.1061%。
業務費	221,943	366,000	(144,057)	(39.36)	3.業務費：占總收入之0.0063%。
維護費	0	40,000	(40,000)	(100.00)	
出席及交通費	115,000	163,000	(48,000)	(29.45)	4.出席及交通費：係董、監事支領之交通費，占總收入之0.0032%。
折舊及攤銷	708,294	840,000	(131,706)	(15.68)	
行政管理支出	456,937,923	521,261,144	(64,323,221)	(12.34)	註1
人事費	198,804,495	206,257,000	(7,452,505)	(3.61)	
業務費	120,503,981	165,089,144	(44,585,163)	(27.01)	
維護費	62,266,230	66,895,000	(4,628,770)	(6.92)	
退休撫卹費	9,296,620	9,850,000	(553,380)	(5.62)	
折舊及攤銷	66,066,597	73,170,000	(7,103,403)	(9.71)	
教學研究及訓輔支出	2,169,719,608	2,315,685,274	(145,965,666)	(6.30)	
人事費	1,562,653,376	1,605,281,095	(42,627,719)	(2.66)	
業務費	329,401,798	415,307,819	(85,906,021)	(20.68)	
維護費	11,308,646	13,319,390	(2,010,744)	(15.10)	
退休撫卹費	62,732,749	74,000,000	(11,267,251)	(15.23)	
折舊及攤銷	203,623,039	207,776,970	(4,153,931)	(2.00)	
獎助學金支出	204,513,377	213,692,446	(9,179,069)	(4.30)	5.學校提撥之獎助學金為114,809,734元，達總收入之3.24%及達學雜費收入之5.1%。
獎學金支出	97,061,795	104,542,500	(7,480,705)	(7.16)	
政府補助獎學金支出	54,199,800	71,673,500	(17,473,700)	(24.38)	
民間捐贈獎學金支出	17,639,287	1,442,000	16,197,287	1,123.25	
學校自付獎學金支出	25,222,708	31,427,000	(6,204,292)	(19.74)	
助學金支出	107,451,582	109,149,946	(1,698,364)	(1.56)	
政府補助助學金支出	35,503,843	27,027,626	8,476,217	31.36	
民間捐贈助學金支出	7,527,516	1,414,800	6,112,716	432.06	
學校自付助學金支出	64,420,223	80,707,520	(16,287,297)	(20.18)	
推廣教育支出	78,276,580	79,952,000	(1,675,420)	(2.10)	
人事費	58,654,839	58,310,000	344,839	0.59	
業務費	17,628,174	20,072,000	(2,443,826)	(12.18)	
維護費	547,312	70,000	477,312	681.87	
退休撫卹費	281,930	450,000	(168,070)	(37.35)	
折舊及攤銷	1,164,325	1,050,000	114,325	10.89	
產學合作支出	378,423,434	300,505,000	77,918,434	25.93	6.產學合作雖受疫情影響，但結案計畫仍較預期增加，故支出較預算多。
人事費	186,177,267	151,221,000	34,956,267	23.12	
業務費	183,775,761	139,024,000	44,751,761	32.19	
退休撫卹費	487,971	500,000	(12,029)	(2.41)	
折舊及攤銷	7,982,435	9,760,000	(1,777,565)	(18.21)	
其他支出	43,545,359	51,690,000	(8,144,641)	(15.76)	7.財產交易短絀預決算差異係因財產報廢實際數較預算數少。
試務費支出	10,114,202	10,180,000	(65,798)	(0.65)	
財產交易短絀	19,188,567	27,000,000	(7,811,433)	(28.93)	
超額年金給付	14,242,590	14,510,000	(267,410)	(1.84)	
合計	3,336,222,918	3,488,194,864	(151,971,946)	(4.36)	



淡江大學學校財團法人淡江大學
成本與費用明細表
109學年度

備註：

註1：係因人事經費減少，業務費因擲節開支且疫情影響部份活動經費無法執行致較預算數少；另電費因節能設備績效良好。



淡江大學學校財團法人淡江大學

現金明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
零用金及週轉金	14,159,000
庫存現金	840,534
合 計	14,999,534



淡江大學學校財團法人淡江大學

銀行存款明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
銀行存款－活儲	340,954,634
銀行存款－活存	21,887,835
銀行存款－支存	133,239,078
銀行存款－定存	796,408,671
銀行存款－劃撥存款	4,363,527
合 計	1,296,853,745



淡江大學學校財團法人淡江大學

應收款項明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收利息	1,365,223
應收110年度教育部獎勵大學校院校務發展計畫	65,866,059
應收教育部109(2)特殊傳染性肺炎影響紓困助學金	2,169,000
應收勞、健保等費-個人及雇主	728,818
應收水電費	1,084,576
應收其他款	533,051
合 計	71,746,727



淡江大學學校財團法人淡江大學

預付款項明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預付費用-推廣教育各案班經常費等	9,247,053
暫付款-計畫補助案經費	1,587,800
暫付款-110學年度轉學生招生考試費	1,000,000
暫付款-各單位經常業務費	4,262,345
合 計	16,097,198



淡江大學學校財團法人淡江大學

特種基金明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
受贈獎助學基金	23,489,963
退休及離職基金	214,705,032
學術講座基金	296,139,783
合 計	534,334,778



淡江大學學校財團法人淡江大學

存出保證金明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
存出保證金－電信	109,700
存出保證金－學生宿舍	2,970,000
存出保證金－其他	25,800
合 計	3,105,500



淡江大學學校財團法人淡江大學
代管資產明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
0120038設備費-筆電、觸摸顯示器等	606,000
0220026設備費-筆電、閱讀機、擴視機等	3,293,634
0320034設備費-點字觸摸顯示器、筆電、閱讀機等	3,710,764
0420044設備費-擴視機、攜帶型點字觸摸顯示器等	4,600,000
0420075業務費-材料-智慧手環	126,400
0520032設備費-平板電腦、口袋型擴視機輔具等	4,500,000
0520052設備費-伺服器	64,680
0620008業務費-煙霧氣體監測資訊設備一批	246,000
0620027設備費-遠近型及桌上型擴視機輔具等	4,633,000
10390008設備費-防火牆、伺服器等	662,790
0620087設備費-智慧型紅米手機	73,500
0720043設備費-點字打字機、筆電、自動閱讀機等	4,500,000
0820036設備費-擴視機、攜帶型點字觸摸顯示器、筆電等	4,200,000
0920028設備費-筆記型電腦、遠近型擴視機	1,839,000
合 計	33,055,768



淡江大學學校財團法人淡江大學

應付款項明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付票據	10,977,826
應付費用-計畫等案補助支出	8,789,972
應付費用-委託軍護案支出	35,495,891
應付費用-各單位經常性業務支出	78,713,340
應付費用-人事費	7,641,191
應付設備款	18,040,053
應付工程款	2,520,000
應付圖書款	2,737,116
其他應付款-勞健保等費自付額期末調整數	11,274,650
其他應付款-水、電等費期末調整數	7,038,881
其他應付款-年終、考勤獎金、退撫金	108,214,734
其他應付款-電話費、事務等費	18,344,903
其他應付款-因新冠肺炎疫情學生宿舍住宿費退費	11,952,844
其他應付款-覺生圖書館節能績效保證專案尾款	16,800,000
合 計	338,541,401



淡江大學學校財團法人淡江大學

預收款項明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收款-110年度各類補助款結轉下期	58,330,592
預收款-110年度推廣教育收入結轉下期	62,806,557
預收款-110年度深耕計畫結轉下期	11,220,630
預收款-110年度學輔經費結轉下期	2,628,196
預收款-110年度教育部獎勵大專校院校務發展計畫結轉下期	10,609,661
預收款-轉學生、外籍生等報名費結轉下期	4,602,656
預收款-其他	656,895
暫收款-計畫案	65,030
暫收款-學雜等費	12,509,767
暫收款-其他	33,253
預收受贈收入	280,100,000
合 計	443,563,237



淡江大學學校財團法人淡江大學

代收款項明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代收款項-研究案	50,735,874
代收款項-科技部案	48,413,490
代收款項-各項補助款	11,759,524
代收款項-委發軍護各款項	147,713,349
代收款項-稅款、宿網、保險費等	8,047,513
代收款項-法院代扣款	2,137,409
代收款項-論文指導費	2,070,000
代收款項-各項獎勵金、獎學金等	10,220,904
代收款項-其他	5,628,283
合 計	286,726,346



淡江大學學校財團法人淡江大學

長期應付款項明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付租賃款	516,000
合 計	516,000



淡江大學學校財團法人淡江大學
 存入保證金明細表
 110年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
存入保證金－設備工程	7,310,138
存入保證金－福利部門	3,767,300
存入保證金－履約	5,254,137
存入保證金－學生宿舍	4,646,702
存入保證金－其他	7,412,550
合 計	28,390,827



淡江大學學校財團法人淡江大學
 應付退休及離職金明細表
 110年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付退休及離職金(在職教職員工提撥之公提儲金)	214,705,032
合 計	214,705,032



淡江大學學校財團法人淡江大學
應付代管資產明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
0120038設備費-筆電、觸摸顯示器等	606,000
0220026設備費-筆電、閱讀機、擴視機等	3,293,634
0320034設備費-點字觸摸顯示器、筆電、閱讀機等	3,710,764
0420044設備費-擴視機、攜帶型點字觸摸顯示器等	4,600,000
0420075業務費-材料-智慧手環	126,400
0520032設備費-平板電腦、口袋型擴視機輔具等	4,500,000
0520052設備費-伺服器	64,680
0620008業務費-煙霧氣體監測資訊設備一批	246,000
0620027設備費-遠近型及桌上型擴視機輔具等	4,633,000
10390008設備費-防火牆、伺服器等	662,790
0620087設備費-智慧型紅米手機	73,500
0720043設備費-點字打字機、筆電、自動閱讀機等	4,500,000
0820036設備費-擴視機、攜帶型點字觸摸顯示器、筆電等	4,200,000
0920028設備費-筆記型電腦、遠近型擴視機	1,839,000
合 計	33,055,768



淡江大學學校財團法人淡江大學

負債準備明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
土地增值稅準備	1,145,413,915
合 計	1,145,413,915



淡江大學學校財團法人淡江大學
最近3年財務分析表
107學年度至109學年度

全2頁第1頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		109學年度	108學年度	107學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{2,250,433,413}{3,545,108,552} * 100\% = 63.48\%$	$\frac{2,244,049,961}{3,656,722,776} * 100\% = 61.37\%$	$\frac{2,309,582,041}{3,590,887,955} * 100\% = 64.32\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{1,399,697,204}{1,068,830,984} * 100\% = 130.96\%$	$\frac{1,149,274,267}{1,038,312,198} * 100\% = 110.69\%$	$\frac{978,873,301}{1,142,529,006} * 100\% = 85.68\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(2,490,912,526 - 33,055,768)}{(14,839,721,757 - 33,055,768)} * 100\% = 16.60\%$	$\frac{(2,420,076,734 - 27,016,768)}{(14,560,000,331 - 27,016,768)} * 100\% = 16.47\%$	$\frac{(2,510,106,069 - 24,910,414)}{(14,506,881,854 - 24,910,414)} * 100\% = 17.16\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{(2,250,433,413 - 2,244,049,961)}{2,244,049,961} * 100\% = 0.28\%$	$\frac{(2,244,049,961 - 2,309,582,041)}{2,309,582,041} * 100\% = -2.84\%$	$\frac{(2,309,582,041 - 2,372,730,111)}{2,372,730,111} * 100\% = -2.66\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀})}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(394,889,672 - 131,961,603)}{3,545,108,552} * 100\% = 7.42\%$	$\frac{(131,961,603 - 148,736,007)}{3,656,722,776} * 100\% = -0.46\%$	$\frac{(148,736,007 - 464,222,704)}{3,590,887,955} * 100\% = -8.79\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{208,885,634}{3,545,108,552} * 100\% = 5.89\%$	$\frac{143,147,812}{3,656,722,776} * 100\% = 3.91\%$	$\frac{118,704,789}{3,590,887,955} * 100\% = 3.31\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(574,508,627 + 0 - 180,120,163)}{1,068,830,984} * 100\% = 36.90\%$	$\frac{(321,059,195 + 0 - 189,136,322)}{1,038,312,198} * 100\% = 12.71\%$	$\frac{(413,927,896 + 0 - 265,262,133)}{1,142,529,006} * 100\% = 13.01\%$
速動比率(%)	$\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(1,399,697,204 - 0 - 16,097,198)}{1,068,830,984} * 100\% = 129.45\%$	$\frac{(1,149,274,267 - 0 - 20,535,197)}{1,038,312,198} * 100\% = 108.71\%$	$\frac{(978,873,301 - 0 - 27,483,603)}{1,142,529,006} * 100\% = 83.27\%$
負債權益比率(%)	$\frac{\text{總負債期末餘額}}{(\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金})} * 100\%$	$\frac{2,490,912,526}{(2,156,610,003 + 7,133,210,239)} * 100\% = 26.81\%$	$\frac{2,420,076,734}{(2,061,818,112 + 7,028,626,436)} * 100\% = 26.62\%$	$\frac{2,510,106,069}{(1,902,032,411 + 7,061,417,276)} * 100\% = 28.00\%$



淡江大學學校財團法人淡江大學
最近3年財務分析表
107學年度至109學年度

全2頁第2頁
 貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		109學年度	108學年度	107學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款+流動金融資產+應收款項-(流動負債-預收款項+存入保證金+應付退休及離職金)】/人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付)*100%	1,311,853,279+0+71,746,727-(1,068,830,984-443,563,237+28,390,827+214,705,032) 2,097,093,237 *100% =24.57%	1,036,428,424+0+92,310,646-(1,038,312,198-466,090,862+33,322,796+175,183,057) 2,162,349,788 *100% =16.09%	946,378,907+0+5,010,791-(1,142,529,006-537,240,090+41,095,377+154,897,357) 2,096,656,039 *100% =7.16%
短期可用資金	現金及銀行存款+流動金融資產+應收款項-(流動負債-預收款項+存入保證金+應付退休及離職金)	1,311,853,279+0+71,746,727-(1,068,830,984-443,563,237+28,390,827+214,705,032) =515,236,400	1,036,428,424+0+92,310,646-(1,038,312,198-466,090,862+33,322,796+175,183,057) =348,011,881	946,378,907+0+5,010,791-(1,142,529,006-537,240,090+41,095,377+154,897,357) =150,108,048
舉債指數	(貨幣性負債-貨幣性資產)/扣減不動產支出前現金餘絀	(868,879,606-1,921,040,284) 394,889,672 =0.00	(781,555,189-1,639,479,455) 131,961,603 =0.00	(802,541,650-1,452,620,143) 148,736,007 =0.00



製 表 

主辦會計 

校 長 

董 事 長 