

淡江大學學校財團法人淡江大學

113 學年度

(自113年8月1日至114年7月31日止)

決 算 書

113 學 年 度 決 算 書

目 錄

決算總說明	1-5
平衡表	6-7
收支餘絀表	8
現金流量表	9
現金收支概況表	10
長期營運資產變動表	11-13
借款變動表	14
收入明細表	15-16
成本與費用明細表	17-18
現金明細表	19
銀行存款明細表	20
流動金融資產明細表	21
應收款項明細表	22
預付款項明細表	23
非流動金融資產明細表	24
特種基金明細表	25
存出保證金明細表	26
代管資產明細表	27
應付款項明細表	28
預收款項明細表	29
代收款項明細表	30
存入保證金明細表	31
應付退休及離職金明細表	32
應付代管資產明細表	33
負債準備明細表	34
最近3年財務分析表	35

壹、重要校務計畫實施績效：

一、營運計畫

本校自 1950 年歷經四個波段不同時期的發展及變革後，發軔「淡江第五波」智慧翻轉，形塑優化四個校園，以「超越」為校務新里程，在中長程校務發展願景「共創大淡水、智慧大未來」下，以「AI + SDGs = ∞」為 112 至 116 學年度校務發展計畫總目標，「打造淡江大學成為『在地國際、智慧雲端、永續未來』韌性大學城」，運用雙軌轉型、數位轉型、永續發展、韌性治理為策略工具，落實在地連結、區域合作、國際鏈結及創新實踐，並規劃「三環五育」之多元課程，希冀造就知識創新、德智兼修、中西融貫、樸實剛毅的棟樑之材。

本校 112 至 116 學年度校務發展計畫以 OKR (Objectives and Key Results) 方式制訂計畫目標和關鍵成果，為持續達到本校中長程之目標，每學年度編列預算，將財務資源與校務發展計畫緊密結合。112 至 116 學年度校務發展之總目標，以「卓越心靈培育，關鍵人才養成」、「產研亮點精琢，聲譽排名躍升」、「國際鏈結擴展，在地共榮昇華」、「多元學習培力，資源輔導整合」、「雲端智慧服務，校園永續發展」等五項關鍵結果，作為達成總目標的努力方向和檢視重點。計畫內容包括「課程與教學」、「研究」、「國際化」、「資訊化」、「未來化」、「學輔」、「產學」及「行政」等 8 個主軸。

本校校務發展計畫架構如下：

1. 課程與教學_主軸目標(01):以攸關國家競爭力及產業發展之高等教育人才培育(incubation)為核心精神，透過學教翻轉與深耕下的品質保證，有效縮短學用落差，強化學用合一與跨領域學習，達到全人養成教育及教師教學創新與突破之精神，確保學生學習及教師教學品質，並將產業需求導入課堂所學，提升學生就業競爭力，激盪培育人才的亮光。

2. 研究_主軸目標(02):以做為一個知識分子(intellect)為核心精神，統整內外部資源，善盡彙整知識、創造知識、傳播知識的使命，精進師生研究質量，提升整體學術競爭力。

3. 國際化_主軸目標(03):以深植國際(internationalization)為核心精神，著重優化動能的國際化建制，以全面提升校、院、系所的國際學術及社會學習，同時全力拓展學生國際移動能力，以增進學生之國際視野與多元文化認知。積極招收境外學位生，促進與本地生的交流學習，營造國際化的學習環境。

4. 資訊化_主軸目標(04):以智慧 (intelligence)為核心精神，運用行動、雲端、大數據、物聯網、人機工程、服務設計等前瞻技術與服務概念，打造智慧校園、形塑感動服務，讓校園資訊化層次由自動化提升到智慧化，更有效地支援教學、行政與研究之運作。

5. 未來化_主軸目標(05):強調洞察力(insight)之發展，因應全球政經趨勢及教育學習文化的迅速變遷，以科際整合未來化觀點，持續提出形塑與落實未來化教育理念發展之灼見，深化未來化課程基礎，提升教師授課知能，培育學生洞悉未來之基本素養及未來競爭力，使本校成為全球未來研究高等教育重鎮。

6. 學輔_主軸目標(06):以啟發 (illumination)為精神核心，依據學生不同特質給予適性及前瞻性的學習及生活輔助，並藉由各項學習系統、經濟扶助、心理諮商與職涯輔導的整合，讓學生愛學習、樂服務、勤實踐，在 i 校園氛圍中與既有基礎下持續扎根與延展，透過更創新的方案與制度面的設計，形塑更具淡江特色，企業最愛之優質人力培育，並確保畢業生在職場上的回饋機制更為落實。

7. 產學_主軸目標(07):以合作創新 (invention)、結合校友資源、師生創業課程 T 型人培育、創業挑戰營、產業聯絡會員制度、健全產學專責組織、產學合作推動平台等，以及新產學合作之特色為指引，研擬具本校特色之產學合作推動策略與行動計畫。

8. 行政_主軸目標(08):以強化精進(improvement)為核心精神，善用時代科技新知，俾使行政服務能創造更高的附加價值，支援學術發展並讓學生能在創新、有趣且充滿關懷的校園環境中「愛」上學習。

二、重要長期營運資產增置計畫

增置重要長期營運資產合計 175,423,792 元

1. 機械儀器及設備 120,725,604 元 購置教學及研究設備

淡江大學學校財團法人淡江大學

決 算 總 說 明

113 學年度

全 5 頁 第 3 頁

2. 圖書及博物	48,426,510 元	添購圖書、期刊、電子書等
3. 購建中營運資產	159,600 元	預付設備款(華測題庫資料第 1 期款)
4. 電腦軟體	6,112,078 元	購置教學及行政用軟體

三、長期債務之舉借及償還

無

四、其他重要計畫

民國 111 年 6 月 23 日經董事會討論通過「淡江大學累積賸餘款基金投資管理辦法」、「淡江大學累積賸餘款基金投資管理委員會設置辦法」及淡江大學累積賸餘款擬進行轉投資及核定投資總額，並於民國 111 年 8 月 3 日經教育部臺教高(三)字第 1110067512 號同意通過賸餘款可投資額度上限為新臺幣 4 億 8,135 萬 8,240 元。

113 學年度賸餘款投資金融資產 1 億 9,926 萬 4,574 元整。

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

(一) 本學年度收入 42 億 6,556 萬 326 元，較本學年度預算數 35 億 2,314 萬 3,900 元，增加 7 億 4,241 萬 6,426 元，約 21.07%，主要係學雜費收入因學生註冊人數較預期增加，收入增加 6,120 萬 3,018 元；推廣教育之開班成效高於預期，增加 6,133 萬 3,130 元；產學合作收入計畫案件數或金額較預期減少，收入減少 1,696 萬 6,463 元；補助及受贈收入因學校極力申請各項競爭型計畫、教育部增加減免補助及勸募績效良好等，收入較預期增加 6 億 1,049 萬 9,653 元；財務收入係因利息撥入高於預期，增加 1,950 萬 5,390 元；其他收入較預期增加 684 萬 1,698 元，其中試務費收入及住宿費收入較預期減少，雜項收入則較預期增加。

(二) 本學年度成本與費用 41 億 9,139 萬 8,487 元，較本學年度預算數 36 億 4,123 萬 1,095 元，增加 5 億 5,016 萬 7,392 元，約 15.11%。預決算差異數主要為董事會支出及行政管理支出均較預算數少，減少 39 萬 9,893 元及 4,683 萬 7,539 元，係經費控管良好及單

淡江大學學校財團法人淡江大學

決算總說明

113 學年度

全 5 頁第 4 頁

位擲節開支所致；教學研究及訓輔支出因學校積極申請各項計畫及教育部增加減免補助等，致相對支出較預算數增加4億9,100萬4,386元；獎助學金支出增加7,545萬9,356元；推廣教育支出因收入較預期增加故支出亦相對增加2,968萬6,810元；產學合作支出因收入較預期減少故支出亦相對減少81萬8,675元；財務費用係因賸餘款投資進行部分基金出售認列投資損失117萬6,804元；其他支出中試務費支出及超額年金給付較預期少268萬2,043元，財產交易短絀則較預期增加357萬8,186元。

- (三) 以上總收支相抵後，計本期賸餘7,416萬1,839元，較本學年度預算數短絀1億1,808萬7,195元，增加1億9,224萬9,034元，主要係各項收入較預期增加且經費控管良好所致。

二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入1億1,424萬1,240元。
- (二) 投資活動之淨現金流出2億3,623萬810元。其中現金流入合計23萬8,723元，包括減少不動產、房屋及設備收現數1萬6,390元，減少特種基金收現數22萬2,333元；現金流出合計2億3,646萬9,533元，包括增加流動金融資產及投資付現數5,526萬4,574元，增加不動產、房屋及設備付現數1億6,358萬5,513元，增加無形資產付現數611萬2,078元，增撥特種基金付現數1,150萬7,368元。
- (三) 籌資活動之淨現金流出3,539萬9,989元。其中現金流入合計15億758萬609元，包括增加代收款項收現數14億8,915萬8,326元，收取存入保證金收現數1,842萬2,283元；現金流出合計15億4,298萬598元，包括減少代收款項付現數15億2,380萬363元，退回存入保證金付現數1,918萬235元。
- (四) 現金及約當現金之淨減1億5,738萬9,559元，係期末現金21億4,558萬2,555元，較期初現金23億297萬2,114元減少之數。

三、資產負債情況

- (一) 本學年度資產155億2,528萬7,271元，包括流動資產24億1,161萬3,907元，投資、長期應收款及基金6億1,051萬5,807元，及不動產、房屋及設備淨額124億3,397萬7,606元，無形資產淨額

淡江大學學校財團法人淡江大學

決 算 總 說 明

113 學年度

全 5 頁第 5 頁

3,467萬6,667元，其他資產3,450萬3,284元。

(二) 本學年度負債26億2,258萬3,716元，包括流動負債11億8,406萬8,477元及其他負債14億3,851萬5,239元。

(三) 本學年度權益基金及餘絀129億270萬3,555元，包括權益基金87億92萬1,511元，餘絀16億5,427萬9,709元及權益其他項目25億4,750萬2,335元。

四、 現金收支餘絀情形

本學年度現金短絀5,543萬9,961元。其中經常門現金收入41億17萬8,536元，經常門現金支出39億8,593萬7,296元，出售資產現金收入1萬6,390元，購置動產、無形資產及其他資產現金支出1億6,969萬7,591元。

參、其他：

一、 本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施

本學年度收支賸餘主要係因各項收入較預期增加外，另為經費控管良好展現所致。

二、 其他重要財務事項

無

淡江大學學校財團法人淡江大學

平衡表

中華民國114年7月31日

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	15,525,287,271	15,749,753,665	(224,466,394)	(1.43)
流動資產	2,411,613,907	2,522,139,776	(110,525,869)	(4.38)
現金	12,133,234	12,324,183	(190,949)	(1.55)
銀行存款	2,133,449,321	2,290,647,931	(157,198,610)	(6.86)
流動金融資產	201,089,648	144,441,378	56,648,270	39.22
應收款項	15,965,323	23,332,721	(7,367,398)	(31.58)
預付款項	48,976,381	51,393,563	(2,417,182)	(4.70)
投資、長期應收款及基金	610,515,807	632,108,903	(21,593,096)	(3.42)
非流動金融資產	570,000	570,000	0	0.00
特種基金	609,945,807	631,538,903	(21,593,096)	(3.42)
不動產、房屋及設備	17,682,100,569	17,631,674,680	50,425,889	0.29
土地	4,964,387,830	4,964,387,830	0	0.00
土地改良物	73,165,461	73,165,461	0	0.00
房屋及建築	7,379,945,828	7,379,945,828	0	0.00
機械儀器及設備	2,883,871,824	2,879,892,547	3,979,277	0.14
圖書及博物	2,350,339,587	2,302,745,175	47,594,412	2.07
購建中營運資產	4,514,840	4,510,640	4,200	0.09
租賃資產	0	1,152,000	(1,152,000)	(100.00)
租賃權益改良物	25,875,199	25,875,199	0	0.00
累計折舊總額	(5,248,122,963)	(5,102,855,386)	(145,267,577)	2.85
不動產、房屋及設備淨額	12,433,977,606	12,528,819,294	(94,841,688)	(0.76)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	124,298,488	127,342,568	(3,044,080)	(2.39)
電腦軟體	124,298,488	127,342,568	(3,044,080)	(2.39)
累計攤銷總額	(89,621,821)	(91,314,979)	1,693,158	(1.85)
無形資產淨額	34,676,667	36,027,589	(1,350,922)	(3.75)
其他資產	34,503,284	30,658,103	3,845,181	12.54
存出保證金	3,030,800	3,030,800	0	0.00
代管資產	31,472,484	27,627,303	3,845,181	13.92
合計	15,525,287,271	15,749,753,665	(224,466,394)	(1.43)
負債	2,622,583,716	2,921,211,949	(298,628,233)	(10.22)
流動負債	1,184,068,477	1,482,471,808	(298,403,331)	(20.13)
應付款項	275,599,763	338,786,943	(63,187,180)	(18.65)
預收款項	706,104,466	906,678,580	(200,574,114)	(22.12)
代收款項	202,364,248	237,006,285	(34,642,037)	(14.62)
長期負債	0	84,000	(84,000)	(100.00)
長期應付款項	0	84,000	(84,000)	(100.00)
其他負債	1,438,515,239	1,438,656,141	(140,902)	(0.01)
存入保證金	29,234,007	29,991,959	(757,952)	(2.53)
應付退休及離職金	232,625,483	235,853,614	(3,228,131)	(1.37)
應付代管資產	31,472,484	27,627,303	3,845,181	13.92
負債準備	1,145,183,265	1,145,183,265	0	0.00
權益基金及餘絀	12,902,703,555	12,828,541,716	74,161,839	0.58
權益基金	8,700,921,511	8,111,190,711	589,730,800	7.27
指定用途權益基金	609,945,807	631,538,903	(21,593,096)	(3.42)
未指定用途權益基金	8,090,975,704	7,479,651,808	611,323,896	8.17
餘絀	1,654,279,709	2,169,848,670	(515,568,961)	(23.76)
累積餘絀	1,654,279,709	2,169,848,670	(515,568,961)	(23.76)
權益其他項目	2,547,502,335	2,547,502,335	0	0.00



淡江大學學校財團法人淡江大學

平衡表

中華民國114年7月31日

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
累積其他綜合餘絀	2,547,502,335	2,547,502,335	0	0.00
合計	15,525,287,271	15,749,753,665	(224,466,394)	(1.43)



淡江大學學校財團法人淡江大學

收支餘絀表

113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
3,973,962,827	各項收入	4,265,560,326	3,523,143,900	742,416,426	21.07
2,115,319,490	學雜費收入	2,087,047,018	2,025,844,000	61,203,018	3.02
182,336,646	推廣教育收入	236,333,130	175,000,000	61,333,130	35.05
315,379,192	產學合作收入	342,106,537	359,073,000	(16,966,463)	(4.73)
1,086,763,501	補助及受贈收入	1,334,825,153	724,325,500	610,499,653	84.29
61,405,021	財務收入	47,505,390	28,000,000	19,505,390	69.66
212,758,977	其他收入	217,743,098	210,901,400	6,841,698	3.24
3,838,301,263	各項成本與費用	4,191,398,487	3,641,231,095	550,167,392	15.11
3,032,123	董事會支出	2,701,107	3,101,000	(399,893)	(12.90)
492,526,812	行政管理支出	483,370,806	530,208,345	(46,837,539)	(8.83)
2,595,085,808	教學研究及訓輔支出	2,904,234,914	2,413,230,528	491,004,386	20.35
273,373,630	獎助學金支出	280,518,078	205,058,722	75,459,356	36.80
112,515,506	推廣教育支出	150,419,310	120,732,500	29,686,810	24.59
304,296,336	產學合作支出	310,809,325	311,628,000	(818,675)	(0.26)
236,200	財務費用	1,176,804	0	1,176,804	-
57,234,848	其他支出	58,168,143	57,272,000	896,143	1.56
135,661,564	本期餘絀	74,161,839	(118,087,195)	192,249,034	-



淡江大學學校財團法人淡江大學

現金流量表

113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量	114,241,240	911,875,430
本期餘絀	74,161,839	135,661,564
利息股利之調整	(45,680,316)	(61,405,021)
未計利息股利之本期餘絀	28,481,523	74,256,543
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	272,041,390	279,551,641
減：不產生現金流入之收入	(1,825,074)	(441,378)
流動資產調整項目淨(增)減數	8,842,905	44,207,944
流動負債調整項目淨增(減)數	(239,921,495)	454,574,625
未計利息股利之現金流入(流出)	67,619,249	852,149,375
收取利息	46,621,991	59,726,055
收取股利	0	0
支付利息	0	0
營運活動淨現金流入(出)	114,241,240	911,875,430
投資活動現金流量	(236,230,810)	(326,019,601)
減少不動產、房屋及設備收現數	16,390	14,950
減少特種基金收現數	222,333	190,586
減：增加流動金融資產及投資付現數	(55,264,574)	(144,000,000)
增加不動產、房屋及設備付現數	(163,585,513)	(160,436,079)
增加無形資產付現數	(6,112,078)	(5,674,968)
增撥特種基金付現數	(11,507,368)	(16,114,090)
投資活動淨現金流入(出)	(236,230,810)	(326,019,601)
籌資活動現金流量	(35,399,989)	9,008,753
增加代收款項收現數	1,489,158,326	1,675,938,018
收取存入保證金收現數	18,422,283	16,699,966
減：減少代收款項付現數	(1,523,800,363)	(1,666,502,827)
退回存入保證金付現數	(19,180,235)	(17,126,404)
籌資活動淨現金流入(出)	(35,399,989)	9,008,753
匯率變動對現金及銀行存款之影響	0	0
本期現金及銀行存款淨流入(出)	(157,389,559)	594,864,582
期初現金及銀行存款餘額	2,302,972,114	1,708,107,532
期末現金及銀行存款餘額	2,145,582,555	2,302,972,114



淡江大學學校財團法人淡江大學
現金收支概況表
113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	4,100,178,536	4,446,316,007	(346,137,471)	(7.78)
學雜費收入	2,087,047,018	2,115,319,490	(28,272,472)	(1.34)
推廣教育收入	236,333,130	182,336,646	53,996,484	29.61
產學合作收入	342,106,537	315,379,192	26,727,345	8.47
補助及受贈收入	1,334,825,153	1,086,763,501	248,061,652	22.83
財務收入	47,505,390	61,405,021	(13,899,631)	(22.64)
其他收入	217,743,098	212,758,977	4,984,121	2.34
減：不產生現金流入之收入	(1,825,074)	(441,378)	(1,383,696)	313.49
資產負債項目調整增(減)數	(163,556,716)	472,794,558	(636,351,274)	-
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	3,985,937,296	3,534,440,577	451,496,719	12.77
董事會支出	2,701,107	3,032,123	(331,016)	(10.92)
行政管理支出	483,370,806	492,526,812	(9,156,006)	(1.86)
教學研究及訓輔支出	2,904,234,914	2,595,085,808	309,149,106	11.91
獎助學金支出	280,518,078	273,373,630	7,144,448	2.61
推廣教育支出	150,419,310	112,515,506	37,903,804	33.69
產學合作支出	310,809,325	304,296,336	6,512,989	2.14
財務費用	1,176,804	236,200	940,604	398.22
其他支出	58,168,143	57,234,848	933,295	1.63
減：不產生現金流出之成本與費用	(272,041,390)	(279,551,641)	7,510,251	(2.69)
資產負債項目調整增(減)數	66,580,199	(24,309,045)	90,889,244	-
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	114,241,240	911,875,430	(797,634,190)	(87.47)
出售資產現金收入	16,390	14,950	1,440	9.63
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	169,697,591	166,111,047	3,586,544	2.16
機械儀器及設備	118,349,208	106,056,650	12,292,558	11.59
圖書及博物	44,992,705	54,080,029	(9,087,324)	(16.80)
應付租賃款減少數	84,000	144,000	(60,000)	(41.67)
預付設備款	159,600	155,400	4,200	2.70
電腦軟體	6,112,078	5,674,968	437,110	7.70
扣減不動產支出前現金餘絀	(55,439,961)	745,779,333	(801,219,294)	-
購置不動產現金支出	0	0	0	-
本期現金餘絀	(55,439,961)	745,779,333	(801,219,294)	-



淡江大學學校財團法人淡江大學
長期營運資產變動表
114學年度

全3頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止結存金額		本學年度增加金額及預、決算數之差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之差異比較				本學年度重分類金額		本學年度底止結存金額	備註
	決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%		
不動產、房屋及設備	17,541,357,328	15,934,113,711	1,236(4,388)	1.08	112,374,833(6)	1(7,364,838)	.257,993,676(0)	.5980	1,663,880	17,552(3,883,659)			17,552(3,883,659)	
土地	4,964,387,830	0	0	-	0	0	0	-	0	4,964,387,830	0	-	4,964,387,830	
土地改良物	73,165,461	0	0	-	0	0	0	-	0	73,165,461	0	-	73,165,461	
房屋及建築	7,379,945,828	0	0	-	0	0	0	-	0	7,379,945,828	0	-	7,379,945,828	
機械儀器及設備	2,879,892,547	120,725,604	101,023,008	19.50	117,898,327	127,000,000	(9,101,673)	(7.17)	1,152,000	2,883,871,824	0	-	2,883,871,824	
圖書及博物	2,302,745,175	48,426,510	47,500,000	1.95	832,098	530,000	302,098	57.00	(155,400)	2,350,339,587	0	-	2,350,339,587	
購建中營運資產	4,510,640	159,600	0	-	0	0	0	-	(1,152,000)	4,514,840	0	-	4,514,840	
租賃資產	1,152,000	0	0	-	0	0	0	-	0	1,152,000	0	-	1,152,000	
租賃權益改良物	25,875,199	0	0	-	0	0	0	-	0	25,875,199	0	-	25,875,199	
累計減損	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-	0	
累計折舊	5,102,855,386	241,443,481	245,486,000	(1.65)	96,175,904	110,000,000	(13,824,096)	(12.57)	0	5,248,122,963	0	-	5,248,122,963	
土地改良物	26,184,209	3,284,376	3,285,000	(0.02)	(624)	0	(624)	(0.02)	0	29,468,585	0	-	29,468,585	
房屋及建築	2,925,864,703	131,171,061	131,793,000	(0.47)	0	0	(621,939)	(0.47)	0	3,057,035,764	0	-	3,057,035,764	
機械儀器及設備	2,134,773,874	105,296,171	108,663,000	(3.10)	96,175,904	110,000,000	(13,824,096)	(12.57)	1,013,365	2,144,907,506	0	-	2,144,907,506	
租賃資產	938,696	74,669	128,000	(41.66)	0	0	(53,331)	(41.66)	0	938,696	0	-	938,696	
租賃權益改良物	15,093,904	1,617,204	1,617,000	0.01	0	0	204	0.01	0	16,711,108	0	-	16,711,108	
不動產、房屋及設備淨額	1(36(2,219,193),9	7(3,413,570)	95,95(3,990)	(.6510)	((36,36(1	17,364,838)	638(,36(1	(2)55	.1663,880	1(3,443,773,585			1(3,443,773,585	
投資性不動產	8	8	8	-	8	8	8	-	8	8	8	-	8	
累計減損	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-	0	
累計折舊	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-	0	
投資性不動產淨額	8	8	8	-	8	8	8	-	8	8	8	-	8	
無形資產	1(734,(3652	531(3,872	434,453,588	181(2	934,113,662	183,883,888	.5223,(0	(.5)220	1663,88	1(,3,923,22			1(,3,923,22	
電腦軟體	127,342,568	6,112,078	3,036,600	101.28	9,311,558	10,000,000	(688,442)	(6.88)	155,400	124,298,488	0	-	124,298,488	註1
累計減損	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-	0	
累計攤銷	91,314,979	5,746,247	6,844,000	(16.04)	7,439,405	7,000,000	439,405	6.28	0	89,621,821	0	-	89,621,821	
電腦軟體	91,314,979	5,746,247	6,844,000	(16.04)	7,439,405	7,000,000	439,405	6.28	0	89,621,821	0	-	89,621,821	
無形資產淨額	453(736,29	456(3,241	.428,73,880	.189510	127(3,164	43,883,888	.131(73,70	.47)690	1663,88	4,357,557			4,357,557	



淡江大學學校財團法人淡江大學
長期營運資產變動表
114學年度

全3頁第2頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較			本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較			本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註		
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數				差異金額	差異%
合計	1(365, 3, 5324	.7137563450	.1883778349(0	(938, 3 65	.(2720	(, 3 (5357,	(83648388	43295357,	12)92	8	1(3 52356, 374	



淡江大學學校財團法人淡江大學
長期營運資產變動表
114學年度

全3頁第3頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：電腦軟體：

1. 預算增加差異數：主要為研究計畫案、校外補助、捐助款及各單位其他經費項目流入購置電腦軟體造成。

2. 預算減少差異數：主要為實際之報廢數較預算數少。

其它補充事項：

※本學年度減少金額決算數之合計(不含圖書及博物、購建中營運資產)與成本與費用明細表「財產交易短絀」決算數不一致，其原因說明：本差異數\$16,390為113學年度出售機械儀器及設備等報廢品現金收入。



淡江大學學校財團法人淡江大學

借款變動表

113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
合計			0	0	0	0			



淡江大學學校財團法人淡江大學
收入明細表
113學年度

全2頁第1頁
 單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	2,087,047,018	2,025,844,000	61,203,018	3.02	1. 上學期學生數：22,276人。 下學期學生數：21,542人。
學費收入	1,658,609,955	1,604,018,000	54,591,955	3.40	
雜費收入	428,437,063	421,826,000	6,611,063	1.57	
推廣教育收入	236,333,130	175,000,000	61,333,130	35.05	註1
產學合作收入	342,106,537	359,073,000	(16,966,463)	(4.73)	
補助及受贈收入	1,334,825,153	724,325,500	610,499,653	84.29	註2
補助收入	1,211,353,184	604,325,500	607,027,684	100.45	註3
受贈收入	123,471,969	120,000,000	3,471,969	2.89	
財務收入	47,505,390	28,000,000	19,505,390	69.66	2. 財務收入增加係因利息撥入較預期增加及本學期增加騰餘款投資產生投資收益之故。
利息收入	45,680,316	28,000,000	17,680,316	63.14	3. 利息收入因定存本金增多且利率變高導致利息收入較預期增加。
投資收益	1,825,074	0	1,825,074	-	4. 投資收益為騰餘款投資購買基金，經期末評價調整投資績效為收益。
其他收入	217,743,098	210,901,400	6,841,698	3.24	
試務費收入	14,390,081	14,572,000	(181,919)	(1.25)	
住宿費收入	87,957,795	93,329,400	(5,371,605)	(5.76)	5. 住宿費收入因學生住宿狀況不如預期，致收入較預算數少。
雜項收入	115,395,222	103,000,000	12,395,222	12.03	6. 雜項收入因113學年度停車證收入及民間贊助等較預期增加。
合計	4,265,560,326	3,523,143,900	742,416,426	21.07	註4



淡江大學學校財團法人淡江大學

收入明細表

113學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：推廣教育收入因推廣教育案班開班狀況高於預期，致結案收入(件數)較預算數多，包含華語正規班及代訓他校國際專修部華語班等業務皆有成長。

註2：補助收入因學校積極申請各項競爭型計畫及教育部增加減免補助等致收入較預期增加；受贈收入因各單位積極勸募，故收入較預期增加。

註3：補助收入因學校積極申請各項競爭型計畫及教育部增加減免補助等致收入較預期增加，包含教育部於112學年度第2學期開始推動「拉近公私立學校學雜費差距」及「大專校院學生校內住宿補貼」等方案。

註4：各項收入決算數較預算數增加，其中除產學合作收入不如預期外，其餘各項收入皆優於預算數。



淡江大學學校財團法人淡江大學
成本與費用明細表
113學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	2,701,107	3,101,000	(399,893)	(12.90)	1.經費控管良好及擲節開支所致。
人事費	1,993,330	1,960,000	33,330	1.70	註1
業務費	307,446	430,000	(122,554)	(28.50)	2.業務費占總收入之0.007208%，包含碳粉、印刷等各項業務費。
維護費	3,000	5,000	(2,000)	(40.00)	3.經費擲節開支。
出席及交通費	80,000	200,000	(120,000)	(60.00)	4.出席及交通費為董事及監察人支領之出席費，占總收入之0.001875%。
折舊及攤銷	317,331	506,000	(188,669)	(37.29)	5.設備多達耐用年限，故決算數較預算數少。
行政管理支出	483,370,806	530,208,345	(46,837,539)	(8.83)	
人事費	198,478,880	216,100,000	(17,621,120)	(8.15)	
業務費	149,064,474	169,988,160	(20,923,686)	(12.31)	6.經費擲節開支並控管良好。
維護費	83,960,915	90,474,185	(6,513,270)	(7.20)	
退休撫卹費	12,255,723	11,000,000	1,255,723	11.42	
折舊及攤銷	39,610,814	42,646,000	(3,035,186)	(7.12)	
教學研究及訓輔支出	2,904,234,914	2,413,230,528	491,004,386	20.35	註2
人事費	1,622,479,410	1,628,712,123	(6,232,713)	(0.38)	
業務費	983,188,377	465,882,405	517,305,972	111.04	註3
維護費	24,438,284	25,611,000	(1,172,716)	(4.58)	
退休撫卹費	70,188,450	88,267,000	(18,078,550)	(20.48)	
折舊及攤銷	203,940,393	204,758,000	(817,607)	(0.40)	
獎助學金支出	280,518,078	205,058,722	75,459,356	36.80	7.學校提撥之獎助學金為144,288,302元，達總收入之3.38%及學雜費收入之6.91%。
獎學金支出	151,511,734	85,234,000	66,277,734	77.76	8.政府補助及民間捐贈之獎學金較預期多。
政府補助獎學金支出	85,473,846	57,410,000	28,063,846	48.88	
民間捐贈獎學金支出	41,496,964	900,000	40,596,964	4,510.77	
學校自付獎學金支出	24,540,924	26,924,000	(2,383,076)	(8.85)	
助學金支出	129,006,344	119,824,722	9,181,622	7.66	
政府補助助學金支出	50,755,930	39,147,722	11,608,208	29.65	
民間捐贈助學金支出	9,670,163	5,137,000	4,533,163	88.25	
學校自付助學金支出	68,580,251	75,540,000	(6,959,749)	(9.21)	
推廣教育支出	150,419,310	120,732,500	29,686,810	24.59	9.推廣教育支出因收入較預期增加故人事及業務費亦相對增加。
人事費	100,490,769	84,830,000	15,660,769	18.46	
業務費	48,833,481	34,315,500	14,517,981	42.31	
維護費	55,000	375,000	(320,000)	(85.33)	
退休撫卹費	320,421	430,000	(109,579)	(25.48)	
折舊及攤銷	719,639	782,000	(62,361)	(7.97)	
產學合作支出	310,809,325	311,628,000	(818,675)	(0.26)	
人事費	131,669,832	145,354,000	(13,684,168)	(9.41)	
業務費	175,324,752	161,446,000	13,878,752	8.60	
退休撫卹費	381,092	660,000	(278,908)	(42.26)	
折舊及攤銷	3,433,649	4,168,000	(734,351)	(17.62)	
財務費用	1,176,804	0	1,176,804	-	註4
投資損失	1,176,804	0	1,176,804	-	
其他支出	58,168,143	57,272,000	896,143	1.56	
試務費支出	11,832,121	13,772,000	(1,939,879)	(14.09)	
財產交易短絀	23,578,186	20,000,000	3,578,186	17.89	
超額年金給付	22,757,836	23,500,000	(742,164)	(3.16)	
合計	4,191,398,487	3,641,231,095	550,167,392	15.11	註5



淡江大學學校財團法人淡江大學
成本與費用明細表
113學年度

備註：

註1：人事費：係專任董事長薪津，占總收入之0.046731%。
董監事薪資1,993,330元及職員薪資0元。

註2：教學研究及訓輔支出因學校積極申請各項計畫及教育部增加減免補助等，收入增加致相對支出較預算數增加。

註3：因學校積極申請各項計畫及教育部增加減免補助等，收入增加致相對支出較預算數增加。

註4：財務費用因113學年度投資市場變動大，本學年出售部分贖餘款投資及進行評價，產生投資損失。

註5：各項成本與費用決算數較預算數增加，差異數主要為董事會支出、行政管理支出均較預算數少，經費控管良好及單位擲節開支所致；教學研究及訓輔支出因學校積極申請各項計畫及教育部增加減免補助等，收入增加致相對支出較預算數增加；獎助學金支出較預算數增加；推廣教育支出因收入較預期增加故支出亦相對增加；產學合作支出因收入較預期減少故支出亦相對減少；財務費用係因贖餘款投資進行部分基金出售認列投資損失；其他支出中試務費支出及超額年金給付較預期少，財產交易短絀則較預期增加。



淡江大學學校財團法人淡江大學

現金明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
零用金及週轉金	12,129,000
庫存現金	4,234
合 計	12,133,234



淡江大學學校財團法人淡江大學
銀行存款明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
活儲	265,840,882
活存	91,550,759
支存	244,973,860
定存	1,522,000,000
劃撥存款	9,083,820
合 計	2,133,449,321



淡江大學學校財團法人淡江大學
 流動金融資產明細表
 114年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
透過餘絀按公允價值衡量之金融資產-流動	199,264,574
透過餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整-流動	1,825,074
合 計	201,089,648



淡江大學學校財團法人淡江大學

應收款項明細表

114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收利息	6,664,887
應收114年度高等教育深耕計畫經費	2,899,609
應收勞保各項保費	2,228,715
應收捐款-穩懋半導體、宜特科技-會計系、物理系	3,250,000
應收基地台等電費	513,279
應收場地維護等費	305,863
應收預扣稅款	102,970
合 計	15,965,323



淡江大學學校財團法人淡江大學

預付款項明細表

114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預付費用-推廣教育各案班經常費	14,772,618
預付費用-計畫補助案經費等	975,098
預付費用-台灣獎學金	3,124,000
暫付款-宿舍整建及公共空間改善工程款	14,777,786
暫付款-2025年暑期華語研習等活動	7,000,000
暫付款-114年度軍護案費用	1,269,000
暫付款-計畫補助案經費等	3,386,253
暫付款-各單位經常業務費等	3,171,626
暫付款-114學年度暑假轉學生招生考試費用	500,000
合 計	48,976,381



淡江大學學校財團法人淡江大學
非流動金融資產明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
以成本衡量之金融資產-非流動(技術移轉之股權)	570,000
合 計	570,000



淡江大學學校財團法人淡江大學
特種基金明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
受贈獎助學基金	24,024,883
退休及離職基金	232,625,483
學術講座基金	353,295,441
合 計	609,945,807



淡江大學學校財團法人淡江大學
存出保證金明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
電信	41,000
學生宿舍	2,970,000
其他	19,800
合 計	3,030,800



淡江大學學校財團法人淡江大學
 代管資產明細表
 114年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
0120038設備費-筆電、觸摸顯示器等	74,900
0220026設備費-筆電、閱讀機、擴視機等	361,800
0320034設備費-點字觸摸顯示器、筆電、閱讀機等	880,300
0420044設備費-擴視機、攜帶型點字觸摸顯示器等	1,407,150
0520032設備費-平板電腦、口袋型擴視機輔具等	1,586,540
0520052設備費-伺服器	64,680
0620027設備費-遠近型及桌上型擴視機輔具等	1,617,711
10390008設備費-防火牆、伺服器	637,737
0620087設備費-智慧型紅米手機	73,500
0720043設備費-點字打字機、筆電、自動閱讀機等	3,699,250
0820036設備費-擴視機、攜帶型點字觸摸顯示器、筆電等	4,200,000
0920028設備費-筆記型電腦、遠近型擴視機	4,200,000
0920090專案管理資訊系統開發委託服務案	149,940
1020032設備費-擴視機、攜帶型點字觸摸顯示器、筆電等	4,218,976
1120037設備費-攜帶型遠近擴視機、筆記型電腦等	4,200,000
1220036設備費-擴視機、攜帶型點字觸摸顯示器等	4,100,000
合 計	31,472,484



淡江大學學校財團法人淡江大學

應付款項明細表

114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付票據	19,104,557
應付費用-計畫案、補助案等支出	14,282,673
應付費用-委託軍護案支出	7,947,473
應付費用-各單位經常性業務支出	45,121,739
應付費用-推廣教育案支出	5,237,342
應付費用-對學生之獎助金	4,467,079
應付費用-人事費	4,448,366
應付設備款	11,052,012
應付工程款	504,000
應付圖書款	4,068,583
其他應付款-勞健保等費期末調整數	13,062,416
其他應付款-水電等費期末調整數	9,050,455
其他應付款-年終、考勤獎金、退撫金期末調整數	108,815,471
其他應付款-電話費、事務等費	28,437,597
合 計	275,599,763



淡江大學學校財團法人淡江大學

預收款項明細表

114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收款-114年度各類補助款結轉下期	68,080,765
預收款-114年度推廣教育收入結轉下期	142,968,694
預收款-114年度高等教育深耕計畫結轉下期	9,369,218
預收款-114年度教育部獎勵大學校院校務發展計畫之獎勵補助經費結轉下期	164,813,014
預收款-轉學生等試務報名費收入結轉下期	2,163,035
預收款-其他	3,040,087
暫收款-學雜等費	12,346,176
暫收款-其他	4,123,477
預收受贈收入	299,200,000
合 計	706,104,466



淡江大學學校財團法人淡江大學

代收款項明細表

114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代收款項-研究案	45,498,717
代收款項-國科會案	32,273,850
代收款項-各項獎勵金、獎學金等	12,819,433
代收款項-稅款、保費等	4,855,078
代收款項-法院代扣款	2,190,045
委發軍護各款項	96,744,704
代收款項-其他	7,982,421
合 計	202,364,248



淡江大學學校財團法人淡江大學
 存入保證金明細表
 114年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
存入保證金-設備工程	5,304,796
存入保證金-福利部門	1,832,300
存入保證金-履約	5,126,678
存入保證金-學生宿舍	9,499,133
存入保證金-其他	7,471,100
合 計	29,234,007



淡江大學學校財團法人淡江大學
應付退休及離職金明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付退休及離職金(在職教職員工提撥之福儲公提儲金)	232,625,483
合 計	232,625,483



淡江大學學校財團法人淡江大學
應付代管資產明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
0120038設備費-筆電、觸摸顯示器等	74,900
0220026設備費-筆電、閱讀機、擴視機等	361,800
0320034設備費-點字觸摸顯示器、筆電、閱讀機等	880,300
0420044設備費-擴視機、攜帶型點字觸摸顯示器等	1,407,150
0520032設備費-平板電腦、口袋型擴視機輔具等	1,586,540
0520052設備費-伺服器	64,680
0620027設備費-遠近型及桌上型擴視機輔具等	1,617,711
10390008設備費-防火牆、伺服器	637,737
0620087設備費-智慧型紅米手機	73,500
0720043設備費-點字打字機、筆電、自動閱讀機等	3,699,250
0820036設備費-擴視機、攜帶型點字觸摸顯示器、筆電等	4,200,000
0920028設備費-筆記型電腦、遠近型擴視機	4,200,000
0920090專案管理資訊系統開發委託服務案	149,940
1020032設備費-擴視機、攜帶型點字觸摸顯示器、筆電等	4,218,976
1120037設備費-攜帶型遠近擴視機、筆記型電腦等	4,200,000
1220036設備費-擴視機、攜帶型點字觸摸顯示器等	4,100,000
合 計	31,472,484



淡江大學學校財團法人淡江大學
負債準備明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘要	金額
土地增值稅準備	1,145,183,265
合計	1,145,183,265



淡江大學學校財團法人淡江大學
最近3年財務分析表
111學年度至113學年度

全1頁第1頁
 貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		113學年度	112學年度	111學年度
學雜費收入占總收入比率 (%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	2,087,047,018 4,265,560,326 *100% =48.93%	2,115,319,490 3,973,962,827 *100% =53.23%	2,172,486,369 3,604,919,205 *100% =60.26%
流動比率 (%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	2,411,613,907 1,184,068,477 *100% =203.67%	2,522,139,776 1,482,471,808 *100% =170.13%	1,825,362,794 1,010,480,216 *100% =180.64%
負債比率 (%)	(負債總額 - 應付代管資產) / (資產總額 - 代管資產淨額) * 100%	(2,622,583,716-31,472,484) / (15,525,287,271-31,472,484) * 100% =16.72%	(2,921,211,949-27,627,303) / (15,749,753,665-27,627,303) * 100% =18.40%	(2,434,031,299-31,116,761) / (15,126,911,451-31,116,761) * 100% =15.92%
學雜費收入變動率 (%)	(本學年度學雜費收入 - 上學年度學雜費收入) / 上學年度學雜費收入 * 100%	(2,087,047,018-2,115,319,490) / 2,115,319,490 * 100% =-1.34%	(2,115,319,490-2,172,486,369) / 2,172,486,369 * 100% =-2.63%	(2,172,486,369-2,300,577,066) / 2,300,577,066 * 100% =-5.57%
現金餘絀變動率 (%)	(本學年度扣減不動產前現金餘絀 - 上學年度扣減不動產前現金餘絀) / 本學年度總收入 * 100%	(-55,439,961-745,779,333) / 4,265,560,326 * 100% =-18.78%	(745,779,333-44,960,673) / 3,973,962,827 * 100% =17.64%	(44,960,673-419,728,601) / 3,604,919,205 * 100% =-10.40%
本期餘絀比率 (%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	74,161,839 / 4,265,560,326 * 100% =1.74%	135,661,564 / 3,973,962,827 * 100% =3.41%	107,613,499 / 3,604,919,205 * 100% =2.99%
現金流量比率 (%)	(營運活動現金流量 + 附屬機構淨匯回數 - 購置動產、無形資產及其他資產現金支出) / 流動負債 * 100%	(114,241,240+0-169,697,591) / 1,184,068,477 * 100% =-4.68%	(911,875,430+0-166,111,047) / 1,482,471,808 * 100% =50.31%	(234,039,340+0-216,841,767) / 1,010,480,216 * 100% =1.70%
速動比率 (%)	(流動資產 - 存貨 - 預付款項) / 流動負債 * 100%	(2,411,613,907-0-48,976,381) / 1,184,068,477 * 100% =199.54%	(2,522,139,776-0-51,393,563) / 1,482,471,808 * 100% =166.66%	(1,825,362,794-0-25,075,259) / 1,010,480,216 * 100% =178.16%
負債權益比率 (%)	總負債期末餘額 / (累積餘絀 + 未指定用途權益基金) * 100%	2,622,583,716 / (1,654,279,709+8,090,975,704) * 100% =26.91%	2,921,211,949 / (2,169,848,670+7,479,651,808) * 100% =30.27%	2,434,031,299 / (2,534,765,877+7,569,767,635) * 100% =24.09%
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	2,145,582,555+201,089,648+15,965,323-(1,184,068,477-706,104,466+29,234,007+232,625,483) / 2,161,015,743 * 100% =75.09%	2,302,972,114+144,441,378+23,332,721-(1,482,471,808-906,678,580+29,991,959+235,853,614) / 2,089,073,201 * 100% =77.98%	1,708,107,532+0+92,180,003-(1,010,480,216-488,437,304+30,418,397+216,604,660) / 2,062,541,181 * 100% =50.00%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	2,145,582,555+201,089,648+15,965,323-(1,184,068,477-706,104,466+29,234,007+232,625,483) = 1,622,814,025	2,302,972,114+144,441,378+23,332,721-(1,482,471,808-906,678,580+29,991,959+235,853,614) = 1,629,107,412	1,708,107,532+0+92,180,003-(1,010,480,216-488,437,304+30,418,397+216,604,660) = 1,031,221,566
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(739,823,501-2,976,184,133) / -55,439,961 = 0.00	(841,722,801-3,105,885,916) / 745,779,333 = 0.00	(769,293,969-2,386,104,780) / 44,960,673 = 0.00



製 表 

主辦會計 

校 長 

董 事 長 