

淡江大學學校財團法人淡江大學

111 學年度

(自111年8月1日至112年7月31日止)

預 算 書

111學年度預算書目錄

項 目	編 號	頁 次
預算說明書	301	1~3
收支餘絀預計表	302	4
預計長期營運資產變動表	303B	5
預計增置重要長期營運資產明細表	304	6~7
預計借款變動表	305	8
收入預算明細表	306	9~10
成本與費用預算明細表	307	11~12
預計購建土地及重大工程明細表	308	13
最近5年現金概況表	309	14
附表1：收入預算明細表		15
附表2：推廣教育收入預算明細表		16
附表3：產學合作收入預算明細表		17
附表4：成本與費用預算說明		18

淡江大學學校財團法人淡江大學

預算說明書

編號：301

111學年度

全 3 頁第 1 頁

壹、學校組織及職掌：

- 一、本校置校長1人，綜理全校校務；副校長4人，襄助校長處理學術、行政、國際及蘭陽校園事務。
- 二、本校設文學院、理學院、工學院、商管學院、外國語文學院、國際事務學院、教育學院、AI創智學院、三全學院等9學院，綜理院務行政、課程設計、教學評量等教學業務。
- 三、本校因教學、研究、輔導、服務及發展之需要，設下列各單位：
 1. 秘書處--襄助校長處理行政事務及負責議事、管考、協調、公關等事項。
 2. 文錙藝術中心--負責舉辦展覽、音樂會、研討會及增加館藏。
 3. 品質保證稽核處--負責教育評鑑、內部稽核等事項。
 4. 校務研究中心--負責校務相關議題研究及校內、外校務研究專案業務。
 5. 永續發展與社會創新中心--負責與SDGs有關之教學、研究、行政、服務等相關業務進展與管考。
 6. 全英語教學推動中心--負責落實教育部「大專校院學生雙語化學習計畫」暨推動本校全英語教學與學習。
 7. 研究發展處--掌理研究發展行政支援事項並推動研究發展計畫相關業務。
 8. 體育事務處--掌理體育教學、研究、體育活動、運動場館等體育相關業務。
 9. 軍訓室--掌理學生軍訓教學、生活輔導、校園安全及其他軍訓相關事項。
 10. 教務處--掌理學籍、成績、課務、試務、招生及其他教務事項。
 11. 學生事務處--掌理學生事務及學生輔導相關事宜。
 12. 總務處--綜理一切有關總務事項。
 13. 人力資源處--綜理一切有關人事事項。
 14. 財務處--掌理會計、預算等業務。
 15. 覺生紀念圖書館--掌理圖書、期刊、非書資料及數位資源之徵集、組織、典藏及服務等。
 16. 資訊處--負責校園網路及安全、校務行政資訊系統、支援教學及其他資訊相關事項。
 17. 推廣教育處--負責學分班、非學分班、日語班團、華語班團、英語班團及職業訓練業務之企劃、推廣等事項。
 18. 校友服務暨資源發展處--綜理校友服務工作及推動募款業務事項。
 19. 國際暨兩岸事務處--負責規劃及執行國際及兩岸學術交流合作計畫相關事宜。
 20. 環境保護及安全衛生中心--配合相關法令之執行，督導、協助校內各單位執行環境保護與安全衛生工作。

貳、重要校務計畫：

本校自 1950 年歷經四個波段不同時期的發展及變革後，發軔「淡江第五波」智慧翻轉，形塑優化四個校園，以「超越」為校務新里程，並以「共創大淡水，智慧大未來」為願景，落實在地連結、區域合作、國際鏈結及創新實踐，規劃「三環五育」之多元課程，希冀造就知識創新、德智兼修、中西融貫、樸實剛毅的棟樑之材。

為持續達到本校中長程之目標，每學年度編列預算，將財務資源與校務發展計畫緊密結合。107至111學年度，以「多元創新，特色躍升，關懷永續：邁向精實 i 校園，多元創新愛學習」所擬定之6個主軸分別以incubation, intellect, internationalization, intelligence, insight, illumination, invention, improvement等i為字首之字展現其核心價值，內涵說明如下：

主軸一(incubation)：課程教學創新 卓越人才培育

計畫：跨域整合多元適性、學用合一增能躍進、通識琢磨優質素養、教學典範轉型蛻變、產學鏈結創意實踐、確保卓越學教巔峰。

主軸二(Intellect)：在地國際經營 智慧跨域研發

計畫：資源統整在地實踐、跨國合作群雄爭鋒、智慧核心跨域整合。

主軸三：深化特色發展，精緻三化教育

計畫(國際化)(internationalization)：國際化再努力 建立淡江典範
國際合作美景壯闊，淡江校園新地球村、學生出國再攀新峰、
面向世界多語愛學、學位外生超邁廣增。

計畫(資訊化)(intelligence)：打造智慧校園 形塑感動服務

i 學習教學更創新、i 行動學習再給力、eye 賽博網路大躍進、
愛表現淡江我最優。

計畫(未來化)(insight)：洞悉未來變遷 探索發展遠見

精進未來學之課程、強化學生洞悉未來、提升教師授課知能、
行銷未來學之聲譽。

主軸四(illumination)：臻善學習發展 形塑卓越品牌

計畫：五育精琢多元創新、學習增值輔導增質、職涯完備就業樂航。

主軸五(invention)：整合研究產學 創客創新創業

計畫：亮化研究產學出發、創意空間手腦並用、資金到位開展創業、
建構華語教學系統。

主軸六(improvement)：精進行政動能 厚實學術成長

計畫：精實績效跨越極致、專才專用群策群力、人本有序校園永續、
資訊動力唱響行政、優質圖書資訊服務、閃亮校友光耀淡江。

淡江大學學校財團法人淡江大學

預算說明書

編號：301

111學年度

全 3 頁第 3 頁

參、本學年度預算概要：

一、收入預算說明：

收入預算合計 3,458,315,000元

1. 學雜費收入	2,248,661,000元
2. 推廣教育收入	115,000,000元
3. 產學合作收入	315,000,000元
4. 補助及受贈收入	577,362,000元
5. 財務收入	5,020,000元
6. 其他收入	197,272,000元

二、成本與費用預算說明：

支出預算合計 3,661,451,943元

1. 董事會支出	3,351,000元
2. 行政管理支出	550,495,372元
3. 教學研究及訓輔支出	2,493,441,799元
4. 獎助學金支出	223,293,216元
5. 推廣教育支出	72,994,500元
6. 產學合作支出	267,442,000元
7. 其他支出	50,434,056元

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：

增置重要固定資產合計 179,699,535元

1. 教學與研究設備	114,925,535元
2. 圖書、期刊及資料庫等	60,000,000元
3. 教學、研究及校務系統用電腦軟體	4,774,000元

淡江大學學校財團法人淡江大學
收支餘絀預計表
111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
3,545,108,552	各項收入	3,458,315,000	3,624,704,046	(166,389,046)	(4.59)
2,250,433,413	學雜費收入	2,248,661,000	2,275,514,576	(26,853,576)	(1.18)
137,569,349	推廣教育收入	115,000,000	125,000,000	(10,000,000)	(8.00)
404,264,582	產學合作收入	315,000,000	388,502,625	(73,502,625)	(18.92)
535,960,519	補助及受贈收入	577,362,000	636,103,858	(58,741,858)	(9.23)
7,241,229	財務收入	5,020,000	6,134,528	(1,114,528)	(18.17)
209,639,460	其他收入	197,272,000	193,448,459	3,823,541	1.98
3,336,222,918	各項成本與費用	3,661,451,943	3,494,065,472	167,386,471	4.79
4,806,637	董事會支出	3,351,000	4,012,650	(661,650)	(16.49)
456,937,923	行政管理支出	550,495,372	485,849,714	64,645,658	13.31
2,169,719,608	教學研究及訓輔支出	2,493,441,799	2,283,060,919	210,380,880	9.21
204,513,377	獎助學金支出	223,293,216	223,602,135	(308,919)	(0.14)
78,276,580	推廣教育支出	72,994,500	83,345,547	(10,351,047)	(12.42)
378,423,434	產學合作支出	267,442,000	370,397,832	(102,955,832)	(27.80)
43,545,359	其他支出	50,434,056	43,796,675	6,637,381	15.15
208,885,634	本期餘絀	(203,136,943)	130,638,574	(333,775,517)	(255.50)



淡江大學學校財團法人淡江大學
預計長期營運資產變動表
111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	17,479,171,568	174,925,535	135,000,000	0	17,519,097,103	
土地	4,964,386,080	0	0	0	4,964,386,080	
土地改良物	73,165,461	0	0	0	73,165,461	
房屋及建築	7,379,945,908	0	0	0	7,379,945,908	
機械儀器及設備	2,840,467,477	114,925,535	132,000,000	0	2,823,393,012	
圖書及博物	2,189,757,735	60,000,000	3,000,000	0	2,246,757,735	
購建中營運資產	4,421,708	0	0	0	4,421,708	
租賃資產	1,152,000	0	0	0	1,152,000	
租賃權益改良物	25,875,199	0	0	0	25,875,199	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	4,780,907,052	267,148,000	115,000,000	0	4,933,055,052	
土地改良物	19,613,821	3,359,000	0	0	22,972,821	
房屋及建築	2,663,572,146	132,840,000	0	0	2,796,412,146	
機械儀器及設備	2,085,089,109	129,204,000	115,000,000	0	2,099,293,109	
租賃資產	772,684	128,000	0	0	900,684	
租賃權益改良物	11,859,292	1,617,000	0	0	13,476,292	
不動產、房屋及設備淨額	12,698,264,516	(92,222,465)	20,000,000	0	12,586,042,051	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	131,200,996	4,774,000	10,000,000	0	125,974,996	
電腦軟體	131,200,996	4,774,000	10,000,000	0	125,974,996	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	92,482,518	7,404,000	8,000,000	0	91,886,518	
電腦軟體	92,482,518	7,404,000	8,000,000	0	91,886,518	
無形資產淨額	38,718,478	(2,630,000)	2,000,000	0	34,088,478	
合計	12,736,982,994	(94,852,465)	22,000,000	0	12,620,130,529	



淡江大學學校財團法人淡江大學
預計增置重要長期營運資產明細表
111學年度

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地				-	
土地改良物				-	
房屋及建築				-	
機械儀器及設備				114,925,535	
教學與研究設備	文學院	1	2,408,350	2,408,350	依校務發展計畫編列
教學與研究儀器	理學院	1	9,735,630	9,735,630	依校務發展計畫編列
教學與研究儀器	工學院	1	15,844,550	15,844,550	依校務發展計畫編列
教學與研究儀器	商管學院	1	5,036,570	5,036,570	依校務發展計畫編列
教學與研究儀器	外語學院	1	1,236,460	1,236,460	依校務發展計畫編列
教學與研究儀器	國際學院	1	1,080,000	1,080,000	依校務發展計畫編列
教學與研究設備	教育學院	1	1,751,800	1,751,800	依校務發展計畫編列
教學與研究設備	AI創智學院	1	1,000,000	1,000,000	依校務發展計畫編列
教學與研究設備	體育處	1	430,000	430,000	依校務發展計畫編列
研究設備	研發處	1	2,750,000	2,750,000	依校務發展計畫及業務需要編列
網路及資訊設備	資訊處	1	3,900,000	3,900,000	依校務發展計畫及業務需要編列
事務設備	學務處	1	240,000	240,000	依校務發展計畫及業務需要編列
實習室電腦設備	資訊處	1	10,400,000	10,400,000	依校務發展計畫及業務需要編列
事務設備	總務處	1	7,860,000	7,860,000	依校務發展計畫及業務需要編列
教學與學習設備	圖書館	1	460,000	460,000	新館設備及總館汰舊換新設備
教學與研究設備	校長室	1	2,000,000	2,000,000	統籌編列研究計畫案設備配合款
教學與研究設備	行政副校長室	1	5,800,000	5,800,000	統籌編列教學與研究用設備費
事務設備	行政副校長室	1	5,000,000	5,000,000	統籌編列事務設備費
教學與研究設備	蘭陽副校長室	1	2,615,960	2,615,960	統籌編列教學與研究用設備費
教學與研究設備	各學院	1	1,224,000	1,224,000	教師基本設備汰舊換新專用
教學設備	深耕辦公室	1	12,959,104	12,959,104	統籌編列高教深耕及USR計畫設備
教學設備	深耕辦公室	1	2,373,111	2,373,111	統籌編列高教深耕及USR計畫設備配合款
研究設備	研發處	1	18,820,000	18,820,000	補助款(含科技部)轉列機械儀器設備
圖書及博物				60,000,000	
圖書、期刊及資料庫等	圖書館	1	60,000,000	60,000,000	
其他設備				-	
購建中營運資產				-	
租賃資產				-	
租賃權益改良物				-	
投資性不動產				-	
購建中之投資性不動產				-	
專利權				-	
電腦軟體				4,774,000	
土木工程空間VR教學輔助系統、衛星系統設計軟體、CFD軟體	工學院	1	800,000	800,000	依校務發展計畫及教學研究需要編列
COMSOL軟體	工學院	1	109,000	109,000	依校務發展計畫及教學研究需要編列



淡江大學學校財團法人淡江大學
預計增置重要長期營運資產明細表
111學年度

全2頁第2頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
STATA 17、EViews 12	商管學院	1	164,000	164,000	依校務發展計畫及教學研究需要編列
MBS商業智慧儀表板(BOSS)經營教學系統	商管學院	1	396,000	396,000	依校務發展計畫及教學研究需要編列
教學廣播系統	資訊處	1	120,000	120,000	依校務發展計畫及業務需要編列
SPEED公文管理系統、校務系統開發維護與管理	資訊處	1	1,225,000	1,225,000	依校務發展計畫及業務需要編列
教材製作及開發相關軟體	資訊處	1	130,000	130,000	依校務發展計畫及業務需要編列
VMware軟體	教務處	1	1,300,000	1,300,000	統籌編列高教深耕及USR計畫所需
QSIU Analytics:Regional Rankings Tracker	校務研究中心	1	530,000	530,000	統籌編列高教深耕及USR計畫所需
租賃權益				-	
發展中之無形資產				-	
其他無形資產				-	



淡江大學學校財團法人淡江大學
 預計借款變動表
 111學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
合計		0	0	0	0	

註：本學年度無預計借款規劃。



淡江大學學校財團法人淡江大學
收入預算明細表
111學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
2,250,433,413	學雜費收入	2,248,661,000	2,275,514,576	(26,853,576)	(1.18)	
1,789,695,249	學費收入	1,788,286,000	1,815,506,850	(27,220,850)	(1.50)	
460,738,164	雜費收入	460,375,000	460,007,726	367,274	0.08	
137,569,349	推廣教育收入	115,000,000	125,000,000	(10,000,000)	(8.00)	
404,264,582	產學合作收入	315,000,000	388,502,625	(73,502,625)	(18.92)	註1
535,960,519	補助及受贈收入	577,362,000	636,103,858	(58,741,858)	(9.23)	
416,533,515	補助收入	457,362,000	526,103,858	(68,741,858)	(13.07)	
119,427,004	受贈收入	120,000,000	110,000,000	10,000,000	9.09	
7,241,229	財務收入	5,020,000	6,134,528	(1,114,528)	(18.17)	
7,241,229	利息收入	5,020,000	6,134,528	(1,114,528)	(18.17)	註2
209,639,460	其他收入	197,272,000	193,448,459	3,823,541	1.98	
17,610,160	試務費收入	13,996,000	14,000,000	(4,000)	(0.03)	
80,857,860	住宿費收入	97,177,000	90,572,272	6,604,728	7.29	
111,171,440	雜項收入	86,099,000	88,876,187	(2,777,187)	(3.12)	
3,545,108,552	合計	3,458,315,000	3,624,704,046	(166,389,046)	(4.59)	



淡江大學學校財團法人淡江大學
收入預算明細表
111學年度

備註：

註1：預計111學年度多年期計畫案結案數較110學年度少，致收入減少。

註2：預計111學年度熊貓講座基金外幣定存利息撥入數較110學年度少，故收入減少。



淡江大學學校財團法人淡江大學
成本與費用預算明細表
111學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
4,806,637	董事會支出	3,351,000	4,012,650	(661,650)	(16.49)	
3,761,400	人事費	2,000,000	2,871,650	(871,650)	(30.35)	註1
221,943	業務費	450,000	360,000	90,000	25.00	註2
0	維護費	50,000	10,000	40,000	400.00	因設備陳舊，預計維護保養費用增加。
115,000	出席及交通費	200,000	120,000	80,000	66.67	註3
708,294	折舊及攤銷	651,000	651,000	0	0.00	
456,937,923	行政管理支出	550,495,372	485,849,714	64,645,658	13.31	
198,804,495	人事費	223,300,000	204,868,369	18,431,631	9.00	
120,503,981	業務費	157,967,722	119,314,818	38,652,904	32.40	因應疫情，增加相關業務費支出。
62,266,230	維護費	100,640,650	90,599,771	10,040,879	11.08	
9,296,620	退休撫卹費	9,600,000	12,079,756	(2,479,756)	(20.53)	註4
66,066,597	折舊及攤銷	58,987,000	58,987,000	0	0.00	
2,169,719,608	教學研究及訓輔支出	2,493,441,799	2,283,060,919	210,380,880	9.21	
1,562,653,376	人事費	1,708,369,224	1,547,691,556	160,677,668	10.38	
329,401,798	業務費	474,361,485	426,288,555	48,072,930	11.28	
11,308,646	維護費	21,589,090	14,337,628	7,251,462	50.58	註5
62,732,749	退休撫卹費	78,300,000	76,749,632	1,550,368	2.02	
203,623,039	折舊及攤銷	210,822,000	217,993,548	(7,171,548)	(3.29)	
204,513,377	獎助學金支出	223,293,216	223,602,135	(308,919)	(0.14)	註6
97,061,795	獎學金支出	103,757,427	102,745,121	1,012,306	0.99	
107,451,582	助學金支出	119,535,789	120,857,014	(1,321,225)	(1.09)	
78,276,580	推廣教育支出	72,994,500	83,345,547	(10,351,047)	(12.42)	
58,654,839	人事費	52,710,000	56,539,377	(3,829,377)	(6.77)	
17,628,174	業務費	18,370,500	24,440,175	(6,069,675)	(24.83)	因華語班預計開班數減少，業務費相對減少。
547,312	維護費	300,000	743,877	(443,877)	(59.67)	因華語班預計開班數減少，維護費相對減少。
281,930	退休撫卹費	380,000	388,118	(8,118)	(2.09)	
1,164,325	折舊及攤銷	1,234,000	1,234,000	0	0.00	
378,423,434	產學合作支出	267,442,000	370,397,832	(102,955,832)	(27.80)	因產學合作計畫案數減少，預計成本與費用減少。
186,177,267	人事費	141,206,000	170,362,552	(29,156,552)	(17.11)	
183,775,761	業務費	119,778,000	193,542,043	(73,764,043)	(38.11)	因產學合作計畫案數減少，預計業務費減少。
487,971	退休撫卹費	600,000	635,237	(35,237)	(5.55)	
7,982,435	折舊及攤銷	5,858,000	5,858,000	0	0.00	
43,545,359	其他支出	50,434,056	43,796,675	6,637,381	15.15	
10,114,202	試務費支出	13,700,000	12,000,000	1,700,000	14.17	
19,188,567	財產交易短絀	19,000,000	18,139,473	860,527	4.74	
14,242,590	超額年金給付	17,734,056	13,657,202	4,076,854	29.85	因應屆齡及申請提早退休人員逐年增加準備。
3,336,222,918	合計	3,661,451,943	3,494,065,472	167,386,471	4.79	



淡江大學學校財團法人淡江大學
成本與費用預算明細表
111學年度

備註：

- 註1：1.依教育部110年11月8日臺教技(二)字第1100147359D號令辦理。
2.人事費含董事長薪資、勞保費及健保費等。
3.人事費預算200萬元符合未超過總收入1%，且不超過200萬元之規定。
- 註2：1.配合蘭陽校園轉型規劃，增加會議次數及業務費用。
2.業務費預算45萬元符合未超過總收入0.3%，且不超過150萬元之規定。
- 註3：1.配合蘭陽校園轉型規劃，增加會議次數及出席交通費用。
2.出席及交通費預算20萬元符合未超過總收入0.7%，且不超過350萬元之規定。
- 註4：人員及學費收入減少，致退休撫卹相關費用相對減少。
- 註5：增加教學場域遠距教學相關設施，修維費相對增加。
- 註6：1.111學年度學校自付獎助學金預算編列數1億1,318萬4,340元，達總收入之3.27%及學雜費收入之5.03%。
2.學校自付助學金預算編列數8,183萬5,740元，達學校自付獎助學金之72.3%。



淡江大學學校財團法人淡江大學
預計購建土地及重大工程明細表
111學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
合計	0	0	0		0		0	

註：本學年度無購建土地及重大工程規劃。



淡江大學學校財團法人淡江大學
最近5年現金概況表
107學年度至111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	111學年度 預算數	110學年度 預估決算數	109學年度 決算數	108學年度 決算數	107學年度 決算數	備註
經常門現金收入	3,458,315,000	3,624,704,046	3,558,344,846	3,514,373,693	3,605,010,020	
學雜費收入	2,248,661,000	2,275,514,576	2,250,433,413	2,244,049,961	2,309,582,041	
推廣教育收入	115,000,000	125,000,000	137,569,349	153,725,907	148,404,825	
產學合作收入	315,000,000	388,502,625	404,264,582	472,120,322	330,340,513	
補助及受贈收入	577,362,000	636,103,858	535,960,519	572,063,253	580,392,681	
財務收入	5,020,000	6,134,528	7,241,229	12,570,152	11,719,507	
其他收入	197,272,000	193,448,459	209,639,460	202,193,181	210,448,388	
資產負債項目調整增(減)數	0	0	13,236,294	(142,349,083)	14,122,065	
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	3,364,899,943	3,181,088,472	2,983,836,219	3,193,314,498	3,191,082,124	
董事會支出	3,351,000	4,012,650	4,806,637	5,034,515	4,712,199	
行政管理支出	550,495,372	485,849,714	456,937,923	504,067,874	488,447,613	
教學研究及訓輔支出	2,493,441,799	2,283,060,919	2,169,719,608	2,196,600,215	2,313,419,711	
獎助學金支出	223,293,216	223,602,135	204,513,377	203,602,135	223,669,110	
推廣教育支出	72,994,500	83,345,547	78,276,580	88,179,181	90,343,484	
產學合作支出	267,442,000	370,397,832	378,423,434	453,321,731	304,968,595	
其他支出	50,434,056	43,796,675	43,545,359	62,769,313	46,622,454	
減：不產生現金流出之成本與費用	(296,552,000)	(312,977,000)	(298,733,257)	(333,119,068)	(330,478,936)	
資產負債項目調整增(減)數	0	0	(53,653,442)	12,858,602	49,377,894	
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	93,415,057	443,615,574	574,508,627	321,059,195	413,927,896	
出售資產現金收入	0	0	501,208	38,730	70,244	
購置動產、無形資產及其他資產 現金支出	179,843,535	192,995,090	180,120,163	189,136,322	265,262,133	
機械儀器及設備	114,925,535	125,757,090	106,061,685	111,515,062	180,044,980	
圖書及博物	60,000,000	60,000,000	60,802,844	67,959,939	76,629,865	
應付租賃款減少數	144,000	144,000	312,000	432,000	432,000	
預付設備款	0	0	586,468	1,000,000	0	
電腦軟體	4,774,000	7,094,000	12,357,166	8,229,321	8,155,288	
扣減不動產支出前現金餘絀	(86,428,478)	250,620,484	394,889,672	131,961,603	148,736,007	
購置不動產現金支出	0	0	106,293,521	5,040,000	49,276,431	
土地改良物	0	0	0	0	9,262,777	
房屋及建築	0	0	106,293,521	0	40,013,654	
預付工程款及未完工程	0	0	0	5,040,000	0	
舉債現金收入	0	0	0	0	0	
償債現金支出	0	0	0	0	0	
影響本期現金收支調整數	0	0	(13,171,296)	(36,872,086)	(20,371,313)	
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	(86,428,478)	250,620,484	275,424,855	90,049,517	79,088,263	
期初現金及銀行存款餘額	1,562,473,763	1,311,853,279	1,036,428,424	946,378,907	867,290,644	
期末現金及銀行存款餘額	1,476,045,285	1,562,473,763	1,311,853,279	1,036,428,424	946,378,907	



111學年度收入預算明細表

單位:新臺幣元

項 目		預算編列數	備註
1	學費收入-大學日學費	1,543,141,000	
2	學費收入-進學班學雜費	60,049,000	
3	學費收入-研究所學費	106,762,000	
4	學費收入-研究所專班	65,275,000	
6	學費收入-學分費	13,059,000	
	學費收入小計	1,788,286,000	
7	雜費收入-大學日雜費	412,071,000	
8	雜費收入-研究所雜費	35,372,000	
9	雜費收入-研究所專班	12,932,000	
	雜費收入小計	460,375,000	
	學雜費收入合計	2,248,661,000	
11	推廣教育收入	115,000,000	
12	產學合作收入	315,000,000	
	推廣及產學收入合計	430,000,000	
13	補助收入-校務發展	145,000,000	
14	補助收入-學輔經費	4,426,000	
15	教育部-生活助學金	4,561,000	
16	教育部-研究生獎助學金	12,540,000	
17	教育部-軍護待遇	49,000,000	
18	教育部-高教深耕	115,380,000	
19	補助收入-其他教育部補助	102,278,000	
20	補助收入-其他政府補助	24,177,000	
	補助收入合計	457,362,000	
	受贈收入	120,000,000	
	財務收入	5,020,000	
22	雜項收入	86,099,000	
23	試務費收入	13,996,000	
24	住宿費收入	97,177,000	
	其他收入合計	197,272,000	
	總 計	3,458,315,000	

111學年度推廣教育收入預算明細表

單位:新臺幣元

單 位	案 別	金 額
推廣教育處	定期開設學分班	20,000,000
	非定期開設學分班	95,000,000
總 計		115,000,000

111學年度產學合作收入預算明細表

單位:新臺幣元

單 位	案 別	金 額
研究發展處	科技部計畫案	196,834,000
	一般研究計畫案	116,000,000
資訊處	私立學校會計制度電腦作業系統軟體 維護	371,000
	私校軍訓教官及護理教師代發薪案	1,295,000
	一般研究計畫案	500,000
總 計		315,000,000

111學年度成本與費用預算說明

依據107-111學年度中長程校務發展計畫之六項主軸及子計畫，111學年度支出預算結構如下(不含折舊、攤銷及報廢)：

一、111學年度支出預算結構：

(一)基本業務經費計16億5,226萬3,000元(含教職員工薪津、經核定之基本預算)。

(二)發展性業務經費計15億4,123萬5,978元[111學年度校務發展計畫之六項主軸計畫經費(含深耕及USR計畫)]。

(三)推廣及產學業務經費計3億5,124萬4,500元。

二、發展性業務經費預算依校務發展計畫主軸統計如下：

校務發展主軸		金額	百分比(%)	
一	課程教學創新卓越人才培育	155,379,986	10.08	
二	在地國際經營智慧跨域研發	86,284,144	5.60	
三	深化特色 發展精緻 三化教育	國際化-再努力 建立淡江典範	27,193,961	1.76
		資訊化-打造智慧校園，形塑感動服務	23,852,484	1.55
		未來化-洞悉未來變遷 探索發展遠見	575,000	0.04
四	臻善學習發展，形塑卓越品牌	295,684,389	19.18	
五	創意創新創業，激勵產學共創	5,537,560	0.36	
六	精進行政動能厚實學術成長	946,728,454	61.43	
合計		1,541,235,978	100.00	

製 表



主 辦 會 計



校 長



董 事 長

